



| Beyond Challenges |

Activity Report 2013





| Beyond Challenges |

Activity Report 2013

Table of contents

06



I General

- 08 Managing Director's Message
- 12 Board of Directors and Committees
- 14 Report of the Board of Directors

١١ رسالة العضو المنتدب
١٣ مجلس الإدارة واللجان
٢٣ اجتماع مجلس الإدارة

30



I Realisations

- 30 Cleveland Clinic
- 34 ADNOC Head Quarters
- 36 Yas Retail Mall
- 38 Dubai Tram
- 42 King Abdullah Sports City Stadium
- 46 Hamad International Airport
- 48 Doha Convention Centre

٣٣ مستشفى كليفلاند
٣٥ المقر الرئيسي الجديد لشركة أدنوك
٣٧ ياس مول لبيع التجزئة
٤١ ترام دبي
٤٥ استاد مدينة الملك عبد الله الرياضية
٤٧ مطار حمد الدولي - مجمع صالات الركاب
٥١ مركز الدوحة للمؤتمرات

54



I Finance

- 54 Auditors Report
- 56 Balance Sheet
- 58 Statement of Income
- 60 Shareholders Equity
- 61 Cash Flow
- 63 Notes to the Combined Financial Statements

٥٤ تقرير مراجعي الحسابات
٥٦ الميزانية العمومية
٥٨ بيان الدخل
٦٠ حصة حاملي الأسهم
٦١ التدفق النقدي
٦٣ ملاحظات على الحسابات المجمعة

General عام

Managing Director's Message
Board of Directors and Committees
Report of the Board of Directors

رسالة العضو المنتدب
مجلس الإدارة واللجان
تقرير مجلس الإدارة

Six Construct

Managing Director's Message



The year 2013 was another financially profitable year for Six Construct; as the region attracts more and more attention, the pipeline of Gulf Cooperation Council (GCC) region projects continues to be very promising.

The hosting of Expo 2020 in Dubai and the FIFA World Cup in Qatar in 2022 will reshape the way business is done in the region, and this will positively impact the GCC region and wider Middle East.

However, nothing within the construction industry can ever be taken for granted, and we are well aware that we face some fierce competition. Nonetheless, our company has the massive advantage of a proven track record across all of its projects to the satisfaction of our clients.

Since its establishment nearly 48 years ago in the Middle East, Six Construct has been a major player in building the essential infrastructure in this unique part of the world. Our company's reputation for

efficiency, health and safety, community awareness and excellence in delivery makes the company a prime candidate for any future ventures.

Our successful completion of King Abdullah Sports City in Jeddah, KSA, was an excellent outcome. There were many other outstanding achievements throughout the year, as well as new contracts such as the QAR 1 billion design, engineering, procurement and construction (EPC) of the Qatar Gabbro Terminal Project and QAR 1 billion build contract, the Qatar Ashghal Expressway which will improve the way people and places are connected across the city of Doha. Moreover 2013 also saw good progress of works at Hamad International Airport. In Sohar (Oman), Six Construct will build an OMR 27 million seawater intake pumping station. In UAE, Six Construct was awarded the AED 330 million contract for Mubadala to build four new bridges at Al Maryah Island (Abu Dhabi) and another design and build contract for a wastewater treatment plant in Ruwais for Abu Dhabi Sewerage Services Company (ADSSC). In Hamriyah, the order was received from the Sharjah Electricity and Water Authority for the construction of a seawater intake, pumping station and outfall system for the provision of seawater for power generation and desalination.

Positioned as a very active player in the construction industry, Six Construct mainly focused its efforts in 2013 on completing major ongoing projects.

Even in challenging economic situations, Six Construct's core values will always remain constant and unwavering. In the four-year Cleveland Clinic Project in Abu Dhabi, we achieved 25 million man hours without loss time injury (LTI), as the health and safety of our employees has always been a priority. We continue to focus on strategies,

objectives and initiatives that will help achieve safety goals and deliver a zero-accident workplace.

Corporate social responsibility has also been the core of our business philosophy. One of the most important contributions towards the local community is our Right 2 Learn programme, which organizes IT courses for workers in Qatar & UAE. The programme trains them to exchange e-mails or speak directly with their family members in other parts of the world.

Six Construct remains committed towards the Corporate Social Responsibility and has demonstrated this commitment towards a positive change in supporting the community and also promoting sustainable development across all aspects of its operations. Six Construct won the CSR label in honour and recognition for its consistent and significant work from the Dubai Chamber of Commerce and Industry. We remain very committed to the community we serve.

We are passionate about our projects and are looking forward to excelling in completing some of our most prestigious developments, such as the Dubai Tram, Cleveland Clinic and Yas Retail Mall in the UAE, and Hamad International Airport and Doha Convention Centre in Qatar, which carry the promise of delivering valuable services to our clients.

To conclude, with a total construction project value in the GCC region estimated at more than USD 1.6 trillion in the coming years, Six Construct has laid the foundations to ensure that the business will continue to grow in line with the development of the Middle East in general and the GCC region in particular.

Pierre SIRONVAL
Managing Director

رسالة العضو المنتدب



King Abdullah Sports City Stadium, Jeddah, KSA

لقد كان عام ٢٠١٣ ضمن الأعوام التي حققت فيها سكس كونستراتكت أرباحاً مالية طائلة ونظراً للاهتمام الذي تسترعيه المنطقة، فإن مؤشرات مشاريع دول مجلس التعاون الخليجي واعد للغاية على ما يبدو.

إن استضافة إكسبو ٢٠٢٠ في دبي وكأس العالم في قطر في ٢٠٢٢ من شأنه إعادة تشكيل الكيفية التي تتم بها الأعمال في المنطقة وهذا سيؤثر إيجابياً على دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط بكامله.

ومع ذلك، لا يتم التعامل مع أي مكون في صناعة التشييد على أنه أمر مسلّم به ونحن نعي جيداً أننا نواجه بعض المنافسة الشرسة، غير أن شركتنا تزخر بميزة هائلة تتمثل في سجل إنجازاتها الثابت عبر جميع مشاريعها بما يحقق رضا العملاء.

ومنذ تأسيس سكس كونستراتكت منذ ٤٨ عاماً تقريباً في الشرق الأوسط، كانت لاعباً رئيسياً في بناء البنية التحتية الأساسية في هذه المنطقة الغريفة من العالم، وما يريشج شركتنا في المقام الأول لأي مشاريع مستقبلية هو سمعتها في الكفاءة والصحة والسلامة والتنوع المجتمعية والتميز في تقديم الخدمات.

لقد كان نجاحنا في إتمام مدينة الملك عبد الله الرياضية في جدة

بالمملكة العربية السعودية حدثاً متميزاً. وشهد العام نفسه العديد من الإنجازات الأخرى، بالإضافة إلى حصولنا على عقود جديدة مثل تصميم وهندسة وشراء وإنشاء مشروع ميناء جابرو بقطر بتكلفة بلغت ١ مليار ريال قطري، وعقد بناء بقيمة مليار ريال قطري لطريق هيئة الأشغال العامة السريع والذي سوف يحسن من طرق التواصل بين الناس والأماكن في مدينة الدوحة. وعلاوة على ذلك، فقد شهد عام ٢٠١٣ تقدماً جيداً في الأعمال المنجزة بمطار حمد الدولي. وفي صحر (عمان)، سوف تتولى سكس كونستراتكت بناء محطة ضخ لمياه البحر بتكلفة ٢٧ مليون ريال عماني في صحر. أما الإمارات العربية المتحدة، فقد منحت شركة سكس كونستراتكت عقداً بقيمة ٣٣٠ مليون درهم إماراتي لشركة مبادلة لبناء أربعة جسور جديدة في جزيرة الماربه (أبو ظبي) وعقد تصميم وبناء لمحطة معالجة الصرف الصحي في الرويس لصالح شركة خدمات الصرف الصحي بأبو ظبي (ADSSC). وفي الحمرية، تلقينا طلباً من هيئة مياه وكهرباء الشارقة لإنشاء محطة سحب مياه البحر وضخها ونظام تصريف لتوفير مياه البحر لتوليد الطاقة وتحلية المياه.

ونظراً لما تتمتع به سكس كونستراتكت من موقع نشيط للغاية في صناعة التشييد، فقد ركزت جهودها بشكل رئيسي في عام ٢٠١٣ في استكمال المشاريع الجارية الرئيسية.

وحتى لدى تحدي الظروف الاقتصادية، تظل القيم الأساسية لشركة سكس كونستراتكت مستمرة وثابتة على نحو دائم. وفي مشروع مستشفى كليفلاند كلينك بأبو ظبي الذي كانت مدته أربعة أعوام، حققنا ٢٥ مليون ساعة عمل دون إصابة هادرة لوقت العمل نظراً لأن صحة موظفينا وسلامتهم تظل دائماً أولوية بالنسبة لنا. ونواصل التركيز على الاستراتيجيات والأهداف والمبادرات التي ستساعد في تحقيق أهداف السلامة والحصول على مكان عمل خالٍ تماماً من الحوادث.

وتظل كذلك المسؤولية الاجتماعية للشركة أساس فلسفة الأعمال لدينا. ومن بين الإسهامات الأكثر أهمية تجاه المجتمع المحلي برنامج "الحق في التعلم" الذي ينظم دورات في تكنولوجيا المعلومات للعاملين في الإمارات العربية المتحدة وقطر. ويتولى البرنامج تدريبهم على المراسلة عبر البريد الإلكتروني أو التحدث مباشرة مع أفراد أسرهم في مناطق أخرى من العالم.

ولا تزال سكس كونستراتكت ملتزمة بما قطعته على نفسها من التزامات تجاه البيئة. وتواصل الشركة دفع البرامج «المعنية بالحفاظ على البيئة» التي لا تقتصر على أنشطة التدوير.

تحافظ سكس كونستراتكت على التزامها بالمسؤولية الاجتماعية

للشركات وأظهرت هذا الالتزام بالتغيير الإيجابي في دعم المجتمع وتعزيز التنمية المستدامة في جميع جوانب عملياتها أيضاً. فازت سكس كونستراتكت بلقب CSR تكريماً واعترافاً بعملها المتميز والمتناغم من غرفة الصناعة والتجارة بحبي. فنحن نحافظ على التزاماتنا تجاه المجتمع الذي نخدمه.

نحن متحمسون لمشاريعنا، ونتطلع إلى التفوق في إنجاز بعض من أكثر تطوراتنا المرموقة، مثل ترام دبي، وكليفلاند كلينك، وباس مول بالإمارات العربية المتحدة، ومطار حمد الدولي ومركز مؤتمرات الدوحة بقطر والتي تحمل وعوداً بتقديم خدمات قيمة لعملائنا.

ونخلص من ذلك إلى أنه وفق التقديرات، فإن إجمالي قيمة مشاريع التشييد لشركة سكس كونستراتكت في دول مجلس التعاون الخليجي أكثر من ١,٦ تريليون دولار أمريكي في الأعوام القادمة، وهي بذلك قد وضعت الأسس التي تضمن استمرار نمو الأعمال تماشياً مع التطور الذي يشهده الشرق الأوسط بشكل عام ودول مجلس التعاون الخليجي بشكل خاص.

فيليب كولن
المدير العام

Board of Directors and Committees

SIX CONSTRUCT LTD., SHARJAH

Bevafin SPRL represented by Johan BEERLANDT	Chairman
Pierre SIRONVAL	Managing Director
Philippe Quoilin SPRL represented by Philippe QUOILIN	Director
Sheep Management SPRL represented by Paul MOUTON	Director
CJ projects represented by Jules JANSSEN	Director
Bechara SOUSSOU	Director
Ghassan EJJEH	Director
Abder Razak NALOUTI	Director
Philippe DESSOY	Director
Yves DAWANS	Director

مجلس الإدارة واللجان

سكس كونستراكت المحدودة، الشارقة

رئيس مجلس الإدارة	بيغافين، شركة خاصة ذات مسؤولية محددة، يمثلها جون بيرلانديت
العضو المنتدب	بيير سيرونفال
عضو	فيليب كولين، شركة خاصة ذات مسؤولية محددة، يمثلها فيليب كولين
عضو	شيب مانجمنت، شركة خاصة ذات مسؤولية محددة، يمثلها بول موتون
عضو	مشروعات سي جي، يمثلها يوليس يانسن
عضو	بشارة سوسو
عضو	غسان عجه
عضو	عبد الرازق نالوتي
عضو	فيليب ديسوي
عضو	إيفز داوانز



Hamriya Power Station, Sharjah, UAE



Dubai Tram, UAE



Ras Laffan Dolphins Berth 4, Qatar



Yas Retail Mall, Abu Dhabi, UAE

Report of the Board of Directors

Management Report of the Meeting of the Board of Directors and the General Assembly of Shareholders of Six Construct Limited, Held on 28th March 2014.

Dear Shareholders,

We are pleased to welcome you all at this meeting to present for your review and approval our annual report for the year 2013 concerning the statutory and consolidated accounts for the financial year ending 31st December 2013.

Industry Performance in GCC

Construction projects across all building sectors worth \$140.91 billion were awarded and completed in the GCC in 2013, according to a study conducted by Ventures ME.

Saudi Arabia awarded its biggest ever value of construction contracts in 2013, according to NCB Capital Report. Contract awarded throughout 2013 reached \$78.2 billion (The majority of awards were in transport – understandably buoyed by the award of \$22.5 billion worth of deals for the three main contract packages for Riyadh Metro awarded in July and subsequent project management contracts worth \$820 million a month later).

A total of \$44 billion worth of projects were awarded in the UAE in 2013, with more than 60 per cent of the awards in the construction sector, according to MEED Projects.

KSA and UAE ranks in the top two positions of all sectors with the exception of education and healthcare for which Qatar ranks top with completed projects worth \$4.6 billion in the educational segment (KSA: \$1.01 billion; UAE: \$714 million) and worth \$1.12 billion in the healthcare segment (KSA: \$482 million; UAE: \$570 million).

A total of \$9.4 billion worth of projects were awarded in Qatar in 2013.

Six Construct has been awarded projects in GCC in 2013 worth \$1.154 billion. Qatar leads the way with \$637 million awarded projects (55% of the total

projects). The UAE comes in second with \$306 million worth of awarded projects (27% of total projects). With \$200 million KSA comes in third (17% of total projects) and \$35.5 million worth of project in Oman (1% of the total).

Business Overview and Achievements

In the midst of tremendous market competition in the construction industry, constant increase in operational costs and a conservative risk management approach from financial institutions, Six Construct, although not immune to the effects of the downturn in the global economy, entered 2013 in a relatively strong position, having created a more resilient, well-balanced and soundly financed business.

The year 2013 was almost exclusively dedicated to completing major ongoing projects, namely King Abdullah Sports City Stadium (delivered in Jeddah to the client in December 2013), Yas Retail Mall (expected to be delivered to Aldar Properties in Q2 2014), Cleveland Clinic Abu Dhabi (expected to be delivered to Mubadala by Q2 2014) and Dubai Tram (expected to be delivered to RTA prior to the end of 2014). Six Construct made good progress in the construction of Phase III of the Hamad International Airport and that will open by the second half of 2014 and the work also progressed very well at the Doha Convention Centre which started in 2010 developed by the Qatari Diar Real Estate Investment Company and the expected commissioning of the building is planned by the end of 2014.

Six Construct was awarded with new projects in 2013 in Qatar, such as the Gabbro Terminal Expansion Project, Rehabilitation of Dolphin Berth IV and the Ashghal Expressway - Al Rayyan Road Package. Six Construct's new UAE projects include Hamriyah Power Station (Ajman), Al Zorah Upscale Hotel Works (Ajman), Business Bay Canals and



Doha Convention Centre, Qatar

Lagoons (Dubai), remaining roads and infrastructure works at Cultural Village (Dubai), Deira Gateway Bridge (Dubai), etc.

Main Projects Ongoing in 2013

Cleveland Clinic, Abu Dhabi

Six Construct started the project in March 2010. The clinic is located on Al Maryah Island and it is the largest structural steel building in the UAE, weighing in at more than 30,000 tonnes. It is developed for Mubadala by Aldar Properties and will house 364 beds with room for expansion to 490 in the future. The AED 5.6 billion project is part of Abu Dhabi's plan to create a world-class healthcare infrastructure under its Economic Vision 2030.

ADNOC Head Quarters, Abu Dhabi

ADNOC Head Quarters work involves the demolition of the existing headquarters building and construction of a 342 meter high office tower which includes a corniche club, a museum and underground parking blocks connected to the tower by an underground tunnel and the tower is built by three concrete cores. Located on one of Abu Dhabi's most prominent urban sites, the tower will create a new city landmark while articulating ADNOC's role as one of the world's most dynamic, influential petroleum companies. The tower is also expected to work towards attaining a Gold Leed status.

Yas Retail Mall, Abu Dhabi

The construction of Yas Retail Mall commenced in 2011 and the opening of the Mall will be on November 2014. Yas Retail Mall is set to be Abu Dhabi's largest shopping destination, offering 400 retail units comprising an exciting range of leading international and regional retail and F&B brands, as well as a 20-screen state-of-the-art cinema.

Built to meet Abu Dhabi's Estidama principles of sustainable development at heart, Yas Retail Mall is directly connected to Ferrari World Abu Dhabi, making it one of the world's largest entertainment, leisure and retail destinations.

Dubai Tram

The Dubai Tram will be the first in the Middle East to be fully powered by an electric system installed in the ground. Further, Dubai Tram will be the world's first tram network to use station platform screen doors that are fully aligned with the tram doors' opening and closing mechanisms. It will also be the world's first tram network to have fully enclosed, air-conditioned stations. Last but not least, it will additionally be the first tramway to be integrated in an existing urban environment in the Middle East.

When phase one of the Dubai Tram is complete (end of 2014), the tram will run for 20 hours a day from 5am until 1am and so will really help to reduce the level of traffic that builds up along the roads around Dubai Marina and JBR. The Dubai Tram is 10 km long and has 13 stations.

Hamad International Airport, Doha, Qatar

Hamad International Airport – North Node, concourses D and E consist of four floors providing departures through remote gates, eight fixed jet bridges on two floors and a transfer area. An automated people-mover carries passengers between the concourses within the terminal building. It also features an arrivals area, retail and food and beverage outlets, operators' offices, welfare facilities, a 100-bed hotel and airline lounges. The project is moving into its final stages and is targeting a full opening by Q2 2015.



Ras Laffan Dolphins Berth 4, Qatar

Doha Convention Centre, Qatar

The Doha Convention Centre lies at the heart of the rapidly expanding high-rise commercial and residential district of West Bay in Doha. It consists of six 5,000m² exhibition halls, spacious conference rooms, and a separate meeting centre, all located under a monumental 20.5m-high floating blade roof. It is slated for completion by October 2014.

Projects Completed in 2013

King Abdullah Sports City Stadium

The most significant achievement of 2013 was the new King Abdullah Sports City Stadium. Six Construct and its partners achieved under an acceleration programme the execution of a 60,000-seat, world-class stadium (the centrepiece of King Abdullah Sports City), which will host football matches for national and international teams. The soft opening of King Abdullah Sports City Stadium was held on 13th December 2013 through an official visit by a top member of the Royal Entourage, HE Ali Bin Ibrahim Al Naimi (Saudi Minister for Petroleum). First official match took place in early March 2014.

Projects Awarded in 2013

A brief overview of the notable projects awarded to Six Construct during 2013 is provided as follows:

Gabbro Terminal Expansion Project, Mesaieed, Qatar

Six Construct was awarded the EPC contract for the expansion of Gabbro Terminal in Mesaieed for Qatar Primary Materials Company (QPMC). The project will enable importers to handle 30 million tons of aggregate through the new terminal. This will significantly reduce the large-vehicle traffic into Gabbro Terminal.

Qatar Ashghal Expressway

Six Construct was awarded an EPC Contract for one portion of the new Doha Expressway commissioned by Ashghal, the Public Works Authority of Qatar. Work is set to start in the current quarter and complete by Q3 2016.

Al Maryah Bridges, Abu Dhabi, UAE

Six Construct started work for Mubadala on four new bridges linking Abu Dhabi's Al Maryah with Reem Island in compliance with a special marine construction method to preserve marine life, water quality and ecosystems surrounding Al Maryah Island.

Ruwais Sewage Treatment Plant, Abu Dhabi, UAE

Abu Dhabi Sewerage Services Company (ADSSC) awarded a contract for design & build of WWTP in Ruwais Abu Dhabi with a capacity of 15,000 m³/day. The treatment plant consists of pretreatment, biological treatment, tertiary treatment, odor control systems, chemical dosing systems, disinfection, and sludge treatment facilities. The current capacity will serve an equivalent population of 68,000 people with a period of construction of 15 months.

Sea Water Intake and Outfall System, Hamriyah Power Station, Sharjah, UAE

The new Seawater Intake and Outfall System will be used to supply approximately 420,000 m³ of seawater per hour to an existing power station and reverse osmosis desalination plant, as well as to a future desalination plant.

Sohar Pumping Station, Oman

Six Construct was awarded the OMR 27 million EPC contract for a new seawater intake, pumping station and outfall structures for Majis Industrial Services.

Ras Laffan Port, The Rehabilitation of Berth IV, Qatar

The Rehabilitation of Berth IV within the port of Ras Laffan (northeast Qatar) consists of encapsulating and fixing new steel units around the existing dolphins after a challenging preparation on site.

Financial Overview

Although the construction and real estate sector has started recovering from the lows of 2008/2009, growth is still far from pre-crisis levels. The growth is also not uniform across all regions within the GCC; while some countries are leading

the recovery, others continue to take a more careful approach. Prospects in the Qatari construction market are looking optimistic on the back of strong GDP growth and the successful bid for the 2022 FIFA World Cup. In Bahrain and Saudi Arabia, the focus of the residential construction sector has shifted to providing affordable homes to low- and middle-income groups. The UAE's reputation as a safe and stable country amidst the recent Arab Spring is likely to have a positive impact on the construction sector, despite the current oversupply and cautious approach to new investments.

The GCC region continues to enjoy a premium on rental yields as compared to the mature markets of the US and Europe, which will keep overseas investors' interest intact in the sector. Due to the low number of transactions taking place in the marketplace, the determination of the price ranges is a challenging task, thereby making this a buyer's market. We foresee continuation of this phase in the near to mid-term future.

However, a positive impact shall apply to Six Construct in the coming years, once we deliver existing projects to the satisfaction of the clients. Six Construct closed 2013 with a weaker set of financial results and cash flow. This reflects the deteriorating financial health of the company, which is mainly attributable to the risk of the non-receipt of funds from completed projects, delays in obtaining approval for variation works for ongoing projects and negative cash flows in most of the ongoing projects (such as the Four Seasons Hotel, Bahrain; King Abdullah Sports City Stadium, KSA; etc.)

A brief financial overview as at 31st December 2013 can be summarized as follows:

- Despite the immense competition in the GCC

region's construction sector, turnover has grown to AED 3.615 billion: a 17.03% increase compared to the turnover of AED 3.089 billion in 2012. Operating costs increased to AED 3.378 billion, as compared to AED 2.792 billion (a 20.99% increase). This resulted in a deterioration of gross income by 23%.

- Provisions on loss-making sites were reduced by just AED 58 million in 2013 compared to AED 139 million in 2012, thereby decreasing the operating income by 58.38% in 2013 compared to 38.76% in 2012.
- Depreciation of AED 67 million was applied during the year, which shows our continued commitment to prudent business policies to protect future financial uncertainty.
- Stemming from the above, pre-tax income, which stood at AED 221 million in 2012, decreased to AED 102 million in 2013 (a decrease of 54%).
- Despite the above scenario, the current ratio stands at 1.27%, which indicates the company's strong liquidity position to pay off its short-term obligations.

Order Book and New Projects

The growing optimism for the GCC region's construction sector clearly presents a very positive outlook for the coming year. The broad recovery in the construction market set a solid foundation for growth to continue in 2014, but it remains crucial that we capitalize on the potential of this sector at this critical juncture. A number of major projects on the immediate horizon, such as Expo 2020 and the Qatar World Cup, have added a real sense of momentum and are positive signals of stability and progress

ahead. Six Construct was also awarded with fresh orders to the extent of AED 3.815 billion in 2013 compared to AED 1.371 billion in 2012. Similarly, unexecuted orders at the end of 2013 totalled AED 5.672 billion, compared to AED 6.943 billion in 2012.

Our continuous efforts towards achieving the set goals by following prudent industry standards allowed us to win the following new contracts during 2013:

UAE

- Al Maryah Island Bridges No. 03,04,10 and 11
- Al Zorah Upscale Hotel Resort works
- Hamriyah Power Station
- Remaining Roads and Infrastructure works at Cultural Village
- Deira Gateway Bridge
- Completion of Business Bay Canal - Lagoons 1 & 2
- Hub Zero
- Pedestrian Bridges at Dubai Tram Stations 4, 6, 7 & 9

Qatar

- Rehabilitation of Dolphins Berths No. 4
- Gabbro Terminal Expansion Project
- Ashghal Expressway – Al Rayyan Roads Project

Oman

- Sohar Pumping Station

Kingdom of Saudi Arabia

- Administration Building at King Abdullah Sports City Stadium, Jeddah

It is also worth mentioning that the company set up

a new customer relationship management system throughout its different entities and established a strong relationship with new high-potential clients such as Meraas, Majid Al Futtaim and Ashghal.

Industry Outlook

UAE construction industry outlook

According to the International Monetary Fund (IMF), the population of the UAE is expected to reach 6 million by 2015 from 5.4 million in 2010. The increasing resident population and the growing expatriate population (which accounts for more than 80% of the country's population) constitute the main growth drivers for increasing demand for residential and commercial property units in the country.

Added to that, the study states the growth in real GDP is projected by the IMF to reach 4.4% in 2015 from 3.3% in 2011, signifying a revival of the overall economy which augurs well for the construction industry.

Meed Projects has publicized that there were 46 construction projects (in oil and gas, real estate, infrastructure, transport and petrochemicals) recorded across the GCC region in 2011. In its quest to become an international investment hub, the UAE has pushed forward major construction projects in infrastructure and residential/non-residential sectors. Namely, extraordinary growth in transport infrastructure has been observed, especially in significant leading projects such as the USD 7.8 billion expansion of Dubai International Airport and the USD 6.8 billion redevelopment of Abu Dhabi International Airport.

According to Business Monitor International, the

projects in the UAE's construction industry can be broken down into the following categories: 38% in energy and utilities, 31% in construction, 29% in transport and 2% in social infrastructure. The study notes that favourable government policies, such as permitting non-UAE/GCC national freeholds and leaseholds in designated areas of the UAE, will prospectively attract foreign direct investment (FDI) in construction, as an increasing number of foreigners will focus on acquiring properties across the country.

Additionally, the Abu Dhabi Urban Planning Council has engaged multi-unit building developers to allocate 20% of residential gross floor area to the middle-income population group. This is expected to increase the housing supply for the middle- and low-income population groups.

A research report, by Deutsche Bank, states "With Dubai winning the World Expo 2020 bid, the emirate requires approximately USD 43 billion (47% of the estimated 2013 GDP) to upgrade its infrastructure significantly".

The main sectors that will directly benefit from staging the event are the construction and hospitality industries. For the construction sector, there is firstly the building work on the Expo site itself. This will involve the development of a 4.4 km² plot at Dubai World Central (DWC) next to the new Al-Maktoum International Airport in Jebel Ali. The work will include building 700,000 m² of pavilions and other venue space, as well as 500,000 m² of permanent structures. However, with building work on the Expo site only expected to begin towards the end of 2015, the real boost to the economy is expected from 2016 onwards.

Qatar construction industry outlook

In Qatar, the government is preparing to spend in excess of USD 70 billion, mainly on infrastructure and transport but also on hotels and stadiums, in anticipation of the 2022 FIFA World Cup and Qatar Vision 2030. The Minister of Finance allocated USD 24 billion to key projects: an increase of 16% from 2013, this is also the biggest infrastructure budget in the country's history. The minister also mentioned that he expects spending on projects to reach USD 182 billion over the next five years. BMI also has a positive outlook and expects the infrastructure sector in Qatar to continue to have double-digit growth over the coming year. Qatar, in common with the other GCC powerhouses, continues to focus on improving its social infrastructure. Funds have also been set aside for completing Hamad International Airport, the New Doha Port Project, rail and metro projects, and the roads programme. A major part of the spending will be on the Qatar Rail Project, which is expected to cost around USD 45 billion to build.

“Six Construct is committed to building long-term relationships based on integrity, performance, value, and client satisfaction. We continue to meet the changing needs of our clients with our quality services delivered by the most efficient work force. Six Construct is not just a construction company, we are a dedicated team striving to bring growth to our community, helping to maintain existing business partners and assist our clients in making their dreams become a reality.”

We believe our future depends on responding resourcefully to society's fast-changing needs and that is the only road to success. We will meet the forces of change with power and grace.”

KSA construction industry outlook

According to Meed Projects, the KSA still leads in the region, with over USD 1 trillion of projects either planned or underway. The residential sector accounts for just under 30% of that market spend, while healthcare comes in second at 20% and education at 10%. This again shows that the social infrastructure spend by the KSA is a main priority. A large proportion of the high-value construction contracts awarded in KSA during the last three years have been in the transport sector, particularly aviation and rail. These include King Abdulaziz International Airport in Jeddah and the Riyadh Metro Project. The KSA is also set to award further substantial contracts in the transport sector over the next five years, with project management contracts tendered for both the USD 7 billion Saudi Landbridge Rail Project and the estimated USD 10 billion expansion of Riyadh's King Khalid International Airport.

The KSA plans to invest USD 16.5 billion to revamp the transport system in the holy city of Mecca and USD 9.4 billion in a high-speed rail-line connecting Mecca with Medina. The hotel capacity will increase to 53,000 rooms.

The KSA also needs two million new homes by the end of 2014 to keep up with a population that has quadrupled over the last 40 years. In March 2011, King Abdullah bin Abdulaziz Al-Saud pledged to



Ras Laffan Dolphins, Berth 4, Qatar

invest USD 70 billion in building new homes for Saudi nationals. Last year, the KSA's Housing Ministry commissioned USD 1.1 billion of housing projects in seven cities (including Jeddah, Dammam and Tabuk) as part of King Abdullah's initiative to construct 500,000 homes.

The biggest concern in the KSA due to the massive scale of construction is the reality of input cost inflation and the possibility of project delays because of the lack of availability of resources, including construction materials and labour. Most of the region's cement companies are already operating at full capacity, with sizeable clinker imports being seen in Saudi Arabia. Another labour issue is the implementation of the Saudization (Nitaqat) programme, which we saw heavily enforced at the end of last year and could see up to 2 million people leave the KSA. Unsurprisingly, this has had a disproportionate effect on the construction industry, mainly because of shortages of local unskilled labour and through higher input costs.

Our Success Mantra

"Strength through unity" characterizes the most important feature of Six Construct. Our strict adherence to quality standards and a dedicated workforce have been our mantra for success over the years. The key pillars of our success are:

- Flexibility (Our ability to work effectively and efficiently in a constantly changing environment and to respond quickly to new opportunities)
- Result oriented (Our ability to remain focused on the desired results and to meet or exceed our goals)
- Innovation (Our ability to think out of the box and to adopt problem-solving approach to improve processes, methods, systems or services)
- Entrepreneurship (Characterized by our enthusiastic, proactive and optimistic approach)
- Team work (The desire to work cooperatively with colleagues from different backgrounds and cultures to achieve shared goals and optimized results)

Our achievements in the past decade have exceeded our highest hopes and dreams and have instilled in our leadership team the desire and will to scale even higher heights in the bright future that lies ahead. The company continues to move forward to become a leading construction company in the GCC region while executing and delivering projects that consistently meet international standards.

Six Construct is committed to building long-term relationships based on integrity, performance, value and client satisfaction. We continue to meet

the changing needs of our clients with our quality services delivered by our highly efficient workforce. Six Construct is not just a construction company: we are a dedicated team striving to bring growth to our community, helping to maintain existing business partners and assisting our clients in making their dreams become a reality.

We believe our future depends on responding resourcefully to society's fast-changing needs – that is the only road to success. We will meet the forces of change with power and grace.

Corporate Sustainability

At Six Construct, our goal is to foster and enhance sustainable business practices throughout our organization while maintaining high legal and ethical standards. We take care of the local communities in which we operate by conducting charitable initiatives. Our aim is to treat all our stakeholders fairly and to have a positive social impact in the countries in which we operate by minimizing the environmental impact of our operations, providing employment opportunities and working in partnership with local communities to promote sustainable welfare initiatives.

Integrity

We believe our promise is our most vital product – our word is our bond. The relationships that are critical to our success depend entirely on maintaining the highest ethical and moral standards around the world. As a vital measure of integrity, we ensure the health and safety of our communities and protect the environment in all that we do.

The projects that have been undertaken thus far amply exhibit the company's versatility. Over the years, we have gained a reputation for integrity and trust from our clients. Our commitment and drive for success have built a solid base of satisfied clients who continue to use our services time and again. Six Construct's integrity speaks for itself, and our legacy of past projects has ensured continued success while opening doors for future opportunities.

Technology Absorption

We innovate in terms of technical solutions and value engineering by offering our customers sustainable solutions, allowing us to work more efficiently and improve our profitability, as well as deliver a cost-effective service. The timely completion of projects and meeting budgetary requirements are the two critical areas where different techniques help to a great extent. Many innovative techniques have been developed and put to effective use in the past, and our efforts to develop new techniques continue unabated.

Corporate Social Responsibility

We believe that acting responsibly and giving back

provides long-term, sustainable benefits to our communities, our employees and our business. We are committed to corporate social responsibility and have group-wide initiatives based on our business ethos regarding the environment and the welfare of the societies in which we operate.

One of the best examples of this is the establishment of our Right 2 Learn Center (offering computer training) in the UAE. As of today, it has trained over 70 workers to use basic computer tools, access the web and communicate easier with their families back home. With the establishment of cyber cafés at Jebel Ali camp and Al Quoz camps, our workers are now in a better position to use their knowledge and communicate with their families. Similar courses are being organized in Qatar very soon.

Internal Audit

The company has its own in-house Internal Audit Department commensurate with the nature and size of the company. The company has a proper and adequate internal control system for all its activities, including safeguarding and protecting its assets against any loss from unauthorized use or disposal, which also makes sure that all transactions are properly documented, authorized, recorded and reported. The Internal Audit Department indulges in project audits, process audits within departments and cash audits at branches; it reports its observations with the intention of establishing the requisite internal controls and addressing the existing loopholes in processes. The company has well-defined management reports on key performance indicators. The systems are reviewed continuously and enhanced based on the reports from various fields.

Employees

The employees are considered an asset of the

organization; we believe in the inherent worth of people and honour our relationships with them. We attract, develop and retain excellent employees to maintain service quality, brand leadership and further transfer knowledge to newcomers. Employees are the engine of value creation, innovation, determination and dedication, all of which are essential to growth and prosperity. We work to celebrate and reward the unique backgrounds, viewpoints, skills and talents of everyone at Six Construct. The Directors acknowledge their sincere appreciation in respect of the services rendered by the employees of the company at all levels by organizing long-service award ceremonies every year, whereby the management thanks, awards, and provides certificates and souvenirs to employees who have served Six Construct for 15, 20, 25, 30 and 35 years.

Significant Events After the End of the Financial Year

No events occurred after the end date that could have a significant influence on the company and its annual accounts.

Acknowledgements

The Directors would like to acknowledge and place on record their sincere appreciation to all stakeholders for their continued cooperation and excellent support received during the year: clients, financial institutions, local governments, the valued investors and all other business partners.

Our mission will be accomplished by living according to values that speak to the economic, social and environmental responsibilities of business and society.



Cleveland Clinic, Abu Dhabi, UAE

اجتماع مجلس الإدارة

تقرير الإدارة الخاص بمجلس الإدارة إلى الجمعية العامة لمساهمي شركة سيكس كونستراكت المحدودة في ٢٨ مارس، ٢٠١٤.

أعزائي المساهمين،

يسعدنا أن نرحب بكم جميعاً في هذا الاجتماع بغرض مراجعتكم وموافقتكم على تقريرنا السنوي عن عام ٢٠١٣ بخصوص الحسابات القانونية والمجمعة عن العام المالي الذي نهايته ٣١ ديسمبر ٢٠١٣.

أداء الصناعة في دول مجلس التعاون الخليجي

وفقاً لما ذكرته دراسة أجرتها شركة Ventures ME فاين مشروعات التشييد في جميع قطاعات البناء والتي تساوي ١٤,٩١ مليار دولار أمريكي قد منحت لدول مجلس التعاون الخليجي وتم تنفيذها بها في عام ٢٠١٣.

فحصلت المملكة العربية السعودية على أكبر عقود الإنشاء قيمة في تاريخها على الإطلاق في عام ٢٠١٣، وفقاً لما ورد في تقرير شركة الأهلي كابيتال. إذ بلغ حجم العقد لعام ٢٠١٣ ما قيمته ٧٨,٢ مليار دولار أمريكي (معظم تلك الاتفاقات كانت في قطاع النقل – حيث بلغت صفقات حزمة العقود الثلاثة الرئيسية لمترو الرياض التي منحت لها في يوليو ٢٢,٥ مليار دولار أمريكي، وبلغت عقود إدارة المشروع اللاحقة التي منحت لها في الشهر التالي حوالي ٨٢٠ مليون دولار أمريكي).

أما في الإمارات العربية المتحدة فقد بلغت القيمة الإجمالية للمشروعات ٤٤ مليار دولار أمريكي عام ٢٠١٣، حيث كان أكثر من ٦٠٪ من العقود الممنوحة في قطاع التشييد، وفقاً لمشاريع ميد. وقد حلت المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة على قمة جميع القطاعات باستثناء التعليم والصحة والتي تفوقت فيهما قطر حيث أنهت مشروعات بقيمة ٤,٦ مليار دولار أمريكي في قطاع التعليم (المملكة العربية السعودية: ١,١ مليار دولار أمريكي، والإمارات العربية المتحدة: ٧١٤ مليار دولار أمريكي) وبلغت ١,٢ مليار دولار أمريكي في قطاع الصحة (المملكة العربية السعودية: ٤٨٢ مليون دولار أمريكي، والإمارات العربية المتحدة: ٥٧٠ مليون دولار أمريكي).

ومنحت قطر مشروعات بقيمة إجمالية بلغت ٩,٤ مليارات دولار أمريكي عام ٢٠١٣.

منحت سيكس كونستراكت مشروعات في دول مجلس التعاون الخليجي بقيمة ١,١٥٤ مليار دولار أمريكي في ٢٠١٣. حيث تصدرت قطر القائمة بمشروعات بلغت قيمتها ٦٣٧ مليون دولار أمريكي (وهي حوالي ٧٥٪ من إجمالي المشروعات)، وجاءت الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني بمشروعات بلغت قيمتها ٣٠٦

مليون دولار أمريكي (وهي حوالي ٢٧٪ من إجمالي المشروعات). وبمشروعات بقيمة ٢٠٠ مليون دولار أمريكي حلت المملكة العربية السعودية في المركز الثالث (١٧٪ من إجمالي المشروعات) ٣٥,٥٥ مليون دولار أمريكي قيمة مشروعات عمان (أي ١٪ من إجمالي المشروعات).

نظرة عامة عن الأعمال والإنجازات

وسط المنافسة السوقية الضخمة في صناعة التشييد والتحسين المستمر في التكاليف التشغيلية والنهج التفضلي في إدارة المخاطر من المؤسسات المالية، أحرزت سيكس كونستراكت في عام ٢٠١٣ موقفاً قوياً نسبياً وأنشأت أعمالاً أكثر مرونة وجيدة التوازن وممولة على أسس سليمة، على الرغم من أنها لم تكن في منأى عن آثار الهبوط في الاقتصاد العالمي.

كان عام ٢٠١٣ مخصصاً بشكل حصري تقريباً لإتمام المشروعات الكبرى الحالية، وعلى وجه التحديد ستاد مدينة الملك عبد الله الرياضية (بمدينة جدة والذي تم تسليمه في ديسمبر ٢٠١٣)، ومول ياس (المتوقع تسليمه إلى شركة الدار العقارية في الربع الثاني من عام ٢٠١٤)، وكليفاند كلينيك أبو ظبي (المتوقع تسليمه إلى شركة المبادلة بحلول الربع الثاني من عام ٢٠١٤) وترام دبي (المتوقع تسليمه إلى هيئة الطرق والمواصلات قبل نهاية عام ٢٠١٤). أحرزت سيكس كونستراكت تقدماً جيداً في إنشاء المرحلة الثالثة من مطار حمد الدولي والذي سوف يتم افتتاحه في النصف الثاني من عام ٢٠١٤ بالإضافة إلى أن العمل يجري بشكل جيد جداً في مركز مؤتمرات الدوحة والذي بدأ في ٢٠١٠ وطورته شركة ديار القطرية للاستثمار العقاري ومن المقرر بدء البناء بنهاية عام ٢٠١٤.

حصلت سكس كونستراكت على مشاريع جديدة في عام ٢٠١٣ في قطر مثل مشروع توسيع ميناء الجابرو، وترميم مرسى ٤ التابع لدولفين، وطريق هيئة الأشغال السريع – مجموعة طريق الريان. وفي المملكة العربية السعودية، تم التوقيع على عقد جديد لتشبيد المصفاة الجديدة في محطة جازان البحرية. وفي الإمارات العربية المتحدة حصلت شركتنا على مشاريع جديدة مثل محطة الحمرية لتوليد الكهرباء (عجمان) وأعمال توسيع فنادق مشروع الزوراء (عجمان) وقنوات وبحيرات خليج الأعمال (دبي) وأعمال الطرق الحالية والبنية التحتية في القرية الثقافية (دبي) وجسر البوابة في ديرة (دبي) إلخ.

Dubai Tram, UAE

المشاريع الرئيسية الجارية في عام ٢٠١٣

كليفاند كلينك، أبو ظبي:

بدأت سيكس كونستراكت المشروع في مارس ٢٠١٠. وتقع كليفاند كلينك في جزيرة الماربه وتعد أكبر بناء فولاذي هيكل في الإمارات العربية المتحدة، حيث يبلغ وزنها أكثر من ٣,٠٠٠ طنًا. طور هذا المشروع لصالح شركة المبادلة على يد شركة الدار العقارية، حيث سيتسع لـ ٣٦٤ سريرًا مع مساحة تتسع لـ ٤٩٠ سريرًا في المستقبل. ويعد المشروع الذي يبلغ تكلفته ٥,٦ مليار درهم إماراتي جزءًا من خطة أبو ظبي لإنشاء بنية تحتية للرعاية الصحية بمستوى عالمي في ظل رؤية اقتصادية لعام ٢٠٣٠.

المقار الرئيسية لشركة أدنوك، أبو ظبي:

يتضمن العمل في المقار الرئيسية لشركة أدنوك هدم مبنى المقار الرئيسية وإنشاء برج مكثبي بارتفاع ٣٤٢ مترًا يتضمن نادي الكورنيش، ومتحفًا ومجمعات ركن سيارات تحت الأرض تتصل بالبرج بنفق أرضي، بينما يبنى البرج على ثلاثة قلوب خرسانية. ويقع البرج في واحدة من أبرز المناطق الحضرية بأبو ظبي، ومن المتوقع أن يكون بمثابة معلم جديد من معالم المدينة مفضلاً عن دور أدنوك بوصفها واحدة من أكثر شركات البترول قوة ونشاطًا في العالم. ومن المتوقع كذلك أن يعمل البرج للحصول على شهادة Gold Leed

مركز ياس للتسوق، أبو ظبي:

من المقرر افتتاح مبنى مركز ياس للتسوق الذي ترجع بداية العمل فيه إلى عام ٢٠١١ في نوفمبر ٢٠١٤. وقد تم تجهيز مركز ياس للتسوق ليكون أكبر مقصد للتسوق في أبو ظبي فهو يضم ٤٠٠ متجر تجزئة ويشتمل على مجموعة مثيرة من العلامات التجارية الإقليمية والدولية الرائدة في تجارة التجزئة والأطعمة والمشروبات كما يزخر بأحدث دور السينما المزودة بعدد ٢٠ شاشة عرض.

وقد روعي في بناء مركز ياس للتسوق تلبية مبادئ «استدامة» في أبو ظبي للتنمية المستدامة في قلب العاصمة، وهو يتصل مباشرة بعالم فريراي أبو ظبي، مما يجعله أحد أكبر مقاصد الترفيه والتسلية والتجارة في العالم.

ترام دبي:

سيكون ترام دبي هو أول ترام في الشرق الأوسط يتم تشغيله بالكامل بنظام كهربائي مثبت في الأرض. وعلاوة على ذلك، سيكون ترام دبي أول شبكة ترام في العالم تستخدم الأبواب الحاجزة لرصيف القطار التي تعمل بالكامل وفق آلية فتح وغلق

أبواب الترام كما أنه أول ترام في العالم يوجد به محطات مكيفة الهواء معزولة حرارياً بالكامل فضلاً عن أنه أول ترام يتم دمجه في بيئة حضرية قائمة.

وعند اكتمال المرحلة الأولى من ترام دبي (نهاية ٢٠١٤)، سينطلق الترام لمدة ٢٠ ساعة يوميًا من الخامسة صباحًا حتى الواحدة صباحًا مما سيساعد في الحقيقة في خفض مستوى المرور الذي يصطف الطرق حول دبي مارينا وسكن شاطئ الجميرا. ويمتد ترام دبي على مسافة ١٠ كم ويضم ١٣ محطة.

مطار حمد الدولي، الدوحة، قطر:

مطار حمد الدولي – العقدة الشمالية، تتكون الباحات د، هـ من أربعة طوابق توفر أماكن مغادرة عبر بوابات بعيدة، وثمانية جسور هوائية مثبتة على طابقين ومنطقة تحويل. ناقلات ركاب آلية تحمل الركاب بين الباحات داخل المطار. كما يضم أيضًا صالة وصول، ومتاجر ومطاعم أكل وشرب، ومكاتب شركات التشغيل، ومرافق الرعاية، وفندق بسعة ١٠٠ سرير وصالات خطوط طيران. وينتقل المشروع إلى مراحله النهائية حيث من المقرر افتتاحه بالكامل بحلول الربع الثاني من عام ٢٠١٥.

مركز مؤتمرات الدوحة، قطر:

يقع مركز مؤتمرات الدوحة في قلب الضاحية التجارية والسكنية شاهقة الارتفاع بالخليج الغربي بالدوحة. ويتألف المركز من ست صالات عرض حجم كل منها ٥٠٠٠ م٢، وقاعات مؤتمرات فسيحة، ومركز اجتماعات منفصل تقع جميعها تحت سقف بارتفاع ٢٠,٥ متر بلا أعمدة ومن المنتظر اكتماله بحلول أكتوبر عام ٢٠١٤.

المشاريع التي تم الانتهاء منها في عام ٢٠١٣

استاد مدينة الملك عبد الله الرياضية:

لقد كان الإنجاز الأهم في هذا العام هو الاستاد الجديد في مدينة الملك عبد الله الرياضية، فقد قامت سكس كونستراكت مع شركائها، بموجب برنامج تعجيل، بتنفيذ استاد عالمي يضم ٦٠ ألف مقعد، ركيزة مدينة الملك عبد الله الرياضية، لاستضافة مباريات كرة القدم الخاصة بالنادي والفرق الوطنية والدولية وهو يزخر باستاد داخلي متعدد الأغراض يسع ألفي مشاهد ١٣ ديسمبر، ٢٠١٣ هو التاريخ الذي شهد الافتتاح التجريبي للاستاد الجديد في مدينة الملك عبد الله الرياضية من خلال زيارة رسمية قام بها عضو رفيع في الحاشية الملكية هو سعادة علي بن إبراهيم النعيمي (وزير البترول السعودي). ومن المخطط أن تقام المباراة الرسمية الأولى في أوائل مارس ٢٠١٤.

المشاريع الممنوحة في عام ٢٠١٣

فيما يلي نظرة عامة موجزة عن المشاريع المهمة الممنوحة لشركة سكس كونستراكت خلال العام:

مشروع توسيع ميناء الجابرو، مسيعيد، قطر:

وتم منح سكس كونستراكت في مشروع مشترك مع FLSmidth عقد تصميم وتوريد وتشبيد لتوسيع ميناء الجابرو في منطقة مسيعيد لصالح شركة قطر للمواد الأولية (QPMC). وسيتمكن هذا المشروع المستورد من استيراد ما مجموعه ٣٠ مليون طن من طرير هذا الميناء الجديد. وهو ما سيقفل بشكل كبير من مرور الشاحنات داخل ميناء الجابرو.

طريق هيئة الأشغال العامة القطري السريع

منحت شركة سيكس كونستراكت عقد هندسة وشراء وإنشاء لجزء من طريق الدوحة السريع الجديد الذي فوضت به هيئة الأشغال العامة بقطر. ومن المخطط أن يبدأ العمل في الربع الحالي ليكتمل بحلول الربع الثالث من عام ٢٠١٦.

جسور الماربه، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة

بدأت شركة سيكس كونستراكت العمل لصالح شركة المبادلة لبناء أربعة جسور جديدة تربط جزيرة الماربه بأبو ظبي بجزيرة الريم بما يتوافق مع طريقة البناء البحرية الخاصة للحفاظ على الحياة البحرية، وجودة المياه والأنظمة الايكولوجية المحيطة بجزيرة الماربه.

محطة معالجة مياه الصرف الصحي في الرويس، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة

حصلت شركة أبو ظبي لخدمات الصرف الصحي (ADSSC) على عقد تصميم وبناء لمحطة معالجة الصرف الصحي في الرويس بأبو ظبي بسعة ١٥٠٠٠ م^٣/يوم. تتكون محطة المعالجة من المعالجة التحضيرية، والمعالجة الحيوية، والمعالجة الثلاثية، وأنظمة ضبط الرائحة، وأنظمة الجرعات الكيميائية، والتطهير، ومرافق معالجة الحمأة. وتخدم القدرة الحالية ٦٨٠٠٠ نسمة وسوف تستمر فترة الإنشاء حوالي ١٥ شهرًا.

نظام سحب وتصريف مياه البحر، محطة طاقة الحرارية، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

سوف يستخدم نظام سحب وتصريف مياه البحر لتوفير ما يقرب من ٣٥٤٠٠٠ م^٣ من ماء البحر في الساعة لمحطة الطاقة القائمة ومحطة تحلية التناضح العكسي فضلاً عن محطة التحلية المستقبلية.

محطة صحر للضح، عمان:

منحت سيكس كونستراكت عقد هندسة وشراء وإنشاء بقيمة ٢٧ مليون ريال عماني لإنشاء محطة سحب وضخ لمياه البحر ومباني تصريف لشركة مبيس للخدمات الصناعية.

ميناء راس لفان، ترميم مرسى ٤، قطر

يتألف ترميم مرسى ٤ من ميناء راس لفان (في الشمال الشرقي من قطر) من تغليف وإصلاح وحدات الصلب الجديدة حول وحدات دولفين الموجودة بعد تجهيزها في الموقع.

الاستعراض المالي العام

على الرغم من أن قطاع التشبيد والعقارات بدأ في التعافي من موجات الهبوط التي شهدتها الفترة من ٢٠٠٨ إلى ٢٠٠٩، إلا أنه ما زال النمو بعيدًا عن مستويات ما قبل الأزمة. كما أن النمو غير متنسق بين جميع المناطق داخل دول مجلس التعاون الخليجي وبينما تتصدر بعض الدول مشهد التعافي؛ تستمر دول أخرى في اتخاذ نهج أكثر حذرًا. ويبدو التفاؤل في آفاق سوق التشبيد القطري استنادًا إلى نمو الناتج الإجمالي المحلي والنجاح الذي شهدته عطاء

كأس العالم ٢٠٢٢. وفي البحرين والسعودية، تحول تركيز قطاع التشبيد السكني إلى توفير منازل بأسعار معقولة إلى السكان منخفضي ومتوسطي الدخل. ويرجح أن تكون للسمعة الإمارات العربية المتحدة كدولة آمنة ومستقرة وسط دول «الربيع العربي» أثر إيجابي على قطاع التشبيد على الرغم من زيادة العرض في الوقت الراهن والنهج التحويي تجاه الاستثمارات الجديدة.

وما تزال تتمتع منطقة مجلس التعاون الخليجي بعوائد إيجابية فائقة القيمة مقارنة بالأسواق الناضجة في الولايات المتحدة وأوروبا، مما يحافظ على سلامة المصالح المالية للمستثمر الخارجي في هذا القطاع. ونظرًا لانخفاض عدد التعاملات التي تحدث في السوق، فإن تحديد نطاقات الأسعار هو مهمة تنطوي على عدد من التحديات، مما يجعل هذا سوقًا للمشتريين. ونتوقع استمرار هذه المرحلة على المدى القريب والمتوسط.

ومع ذلك، سيكون هناك أثر إيجابي على سيكس كونستراكت في الأعوام القادمة بمجرد تسليم المشاريع القائمة بالمستوى الذي يرضي العميل. وتتهي سيكس كونستراكت عام ٢٠١٣ بمجموعة ضعيفة من النتائج المالية والتدفق النقدي. ويعكس هذا التدهور في الصحة المالية للشركة الذي يُعزى بشكل رئيسي إلى مخاطر بشأن عدم استلام التمويلات من المشاريع المنتهية والتأخير في الحصول على موافقات لتغييرات الأشغال الخاصة بالمشاريع الجارية والتدفقات النقدية السلبية في معظم المشاريع الجارية مثل فندق فور سيزونز، بالبحرين واستاد مدينة الملك عبد الله الرياضية، بالمملكة العربية السعودية إلخ.

ويمكن تلخيص الاستعراض المالي الموجز في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣ على النحو التالي:

- على الرغم من المنافسة الحادة في قطاع التشبيد في دول مجلس التعاون الخليجي، ارتفع رقم الأعمال إلى ٣,٦١٥ مليون درهم إماراتي أي بزيادة نسبتها ٧٧,٠٣٪ مقارنة بـ ٣,٠٨٩ مليون درهم إماراتي في العام السابق ٢٠١٢، بينما ارتفعت تكلفة التشغيل إلى ٣,٣٧٨ مليون مقارنة بـ ٢,٧٩٢ مليون درهم إماراتي، أي بزيادة نسبتها ٢٠,٩٩٪. ونتج عن هذا تدهور إجمالي الدخل بنسبة ٢٣٪.
- انخفضت مخصصات المواقع المحققة للخسائر إلى ٥٨ مليون درهم إماراتي في عام ٢٠١٣ مقارنة بـ ٣٩ مليون في عام ٢٠١٢، مما أدى إلى خفض إيرادات التشغيل بنسبة ٥٨,٣٨٪ في عام ٢٠١٣ مقارنة بـ ٣٨,٧٦٪ في ٢٠١٢.
- وتم تطبيق إهلاك بقيمة ٦٧ مليون درهم إمارتي خلال العام وهو ما يوضح التزامنا المستمر بسياسات الأعمال التحويية لحماية عدم التيقن المالي في المستقبل.
- وانطلاقًا مما سبق، فإن الدخل قبل الضريبة، والذي وصل ٢٢١ مليون درهم إماراتي في عام ٢٠١٢، انخفض إلى ١٠٢ مليون درهم عام ٢٠١٣ (أي بانخفاض قدره ٥٤٪).

- وعلى الرغم من السيناريو السابق، تقف النسبة الحالية عند ١٢,٢٧٪ مما يشير إلى قوة مركز السيولة النقدية للشركة بما يسمح لها بالوفاء بالتزاماتها من الديون على المدى القصير.

دفتر الطلبات والمشاريع الجديدة

للتفاؤل المتنامي في قطاع التشبيد في دول مجلس التعاون الخليجي أثر إيجابي للغاية على نحو واضح فيما يتعلق باستشراف العام القادم. ومن شأن تعافي القاعدة العرضية في سوق التشبيد أن يضع أساسًا راسخًا لاستمرار النمو في عام ٢٠١٤. ولكن يظل من الأهمية بمكان أن نقوم بالرسملة استنادًا على القوى الكامنة لهذا القطاع في هذا المفترق الخطير. ولقد أضاف عدد من المشاريع الكبرى في الأفق القريب، مثل إكسبو ٢٠٢٠ وكأس العالم بقطر إحساسًا حقيقيًا بالقوة الدافعة ويشير على نحو



Hamad International Airport, Doha, Qatar

مستمر إلى إشارات إيجابية للاستقرار والتقدم في المستقبل، وتم منح سيكس كونستراكت كذلك طلبات جديدة بقيمة ٣,٨١٥ مليار درهم إماراتي في عام ٢٠١٣ مقارنة بـ ١,٣٧١ مليار درهم إماراتي في عام ٢٠١٢. وعلى نحو مشابه بلغت الطلبات التي لم يتم تنفيذها في نهاية عام ٢٠١٣ قيمة ٥,٦٧٢ مليار درهم إماراتي مقارنة بـ ٦,٩٤٣ مليار درهم إماراتي في عام ٢٠١٢.

أتاح لنا سعينا الدؤوب لتحقيق الأهداف المحددة بإتباع معايير الصناعة الدقيقة الفوز بالعقود الجديدة التالية خلال عام ٢٠١٣:

الإمارات العربية المتحدة

- جسور جزيرة الماربه رقم ٣، ٤، ١٠، ١١
- أعمال توسيع فنادق ومنجعات مشروع الزوراء
- محطة الحمريه لتوليد الكهرباء
- أعمال الطرق الحالية والبنية التحتية في القرية الثقافية
- جسر البوابة في ديرة
- الانتهاء من قناة الخليج التجاري – البحيرات ١ و ٢
- مركز هاب زيرو
- جسور المشاة في محطات ترام دبي ٤ و ٦ و ٧ و ٩

قطر

- إعادة تأهيل الدولفين المرسى رقم ٤
- مشروع توسيع ميناء الجابرو
- طريق هيئة الأشغال العامة السريع – مشروع طرق الريان

سلطنة عمان

- محطة ضخ صحر

المملكة العربية السعودية

- المبنى الإداري في استاد مدينة الملك عبد الله الرياضية، بجدة

ومن الجدير بالذكر أيضًا أن الشركة قد أنشأت نظامًا جديدًا لإدارة علاقات العملاء بين كياناتها المختلفة وأنشأت علاقة قوية مع العملاء الجدد المحتملين مثل مراس وماجد الفطيم وأشغال.

دلائل مستقبل الصناعة

دلائل مستقبل صناعة التشبيد في الإمارات العربية المتحدة وفقًا لصندوق النقد الدولي (IMF)، من المتوقع أن يصل عدد سكان الإمارات العربية المتحدة ٦ ملايين بحلول عام ٢٠١٥ مرتفعًا

من ٥,٤ ملايين عام ٢٠١٠. ويشكل العدد المتزايد للمواطنين والمغتربين (والذي يبلغ أكثر من ٧٨٪ من سكان البلاد) المحركان الرئيسيان لنمو الطلب المتزايد على الوحدات العقارية السكنية والتجارية في البلاد.

وتذكر الدراسة أنه بالإضافة إلى ذلك، يتوقع صندوق النقد الدولي وصول النمو في الناتج الإجمالي المحلي الحقيقي إلى ٤,٤٪ في عام ٢٠١٥ بعد أن كان ٣,٣٪ في عام ٢٠١١، وهو ما يشير إلى انتعاش الاقتصاد بشكل شامل مما يبشر بصناعة التشبيد.

ووفقًا لمشاريع ميد، تم تسجيل ٤٦ مشروع تشبيد (في النفط والغاز والعقارات والبنية التحتية والنقل والبتروكيماويات) في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي في عام ٢٠١١. وفي سعيها لأن تصبح مركزًا دوليًا للاستثمارات، واصلت الإمارات العربية المتحدة تنفيذ مشاريع تشبيد كبرى في البنية التحتية والقطاعات السكنية/غير السكنية. وتحديدًا، لوحظ نمو فوق العادة في البنية التحتية في النقل، لا سيما في المشاريع الرائدة المهمة مثل توسيع مطار دبي الدولي بقيمة ٧,٨ مليار دولار أمريكي ومشروع إعادة تطوير مطار أبو ظبي الدولي بقيمة ٦,٨ مليار دولار أمريكي.

ووفقًا للمؤسسة الدولية لمراقبة الأعمال، تتضمن معظم المشاريع في صناعة التشبيد في الإمارات العربية المتحدة ٣٨٪ من المشاريع الكلية المقرر الانتهاء منها في الطاقة والمرافق العامة، و٣١٪ في التشبيد و٢٩٪ في النقل و٢٪ في البنية التحتية الاجتماعية. وتذكر الدراسة أنه يتوقع أن تجذب السياسات الحكومية الإيجابية، مثل السماح لغير مواطني الإمارات العربية المتحدة/مجلس التعاون الخليجي بالحيازة العقارية على سبيل التملك أو الإيجار في مناطق مخصصة في الإمارات العربية المتحدة، الاستثمارات الأجنبية المباشرة في التشبيد حيث سيركز عدد الأجانب المتزايد على الحصول على عقارات في جميع أرجاء الدولة.

بالإضافة إلى ذلك، تعاقد مجلس أبو ظبي للتخطيط العمراني مع مطوري الأبنية متعددة الوحدات على تخصيص ٢٠٪ من إجمالي منطقة الأراضي السكنية إلى الفئات السكنية متوسطة الدخل. ويتوقع أن يزيد هذا من المعروض من المنازل للفئات السكنية متوسطة ومنخفضة الدخل.

وفي تقرير بحثي صادر عن دويتشه بنك فإن "فوز دبي باستضافة معرض اكسبو العالمي عام ٢٠٢٠، يتطلب أن تنفق الإمارة حوالي ٤٣ مليار دولار أمريكي (٤٧٪ من الناتج المحلي الإجمالي المقدر

لعام ٢٠١٣) لتطوير بنيتها التحتية بشكل كبير".

ولهذا فإن القطاعات الرئيسية التي ستستفيد مباشرة من تنظيم هذا الحدث هي الصناعات الإنشائية والضيافة، وبالنسبة لقطاع البناء والتشييد، فهناك أولاً أعمال البناء في موقع المعرض نفسه. وهذا سوف يتضمن تطوير مساحة مقدارها ٤,٤ كم^٢ في دبي ورلد سنترال (DWC) بجوار مطار آل مكتوم الدولي في جبل علي. وسوف يشمل العمل بناء خيام بحجم ٧٠٠٠٠٠ م^٢ وغيرها من المساحات المفتوحة، بالإضافة إلى ٥٠٠٠٠٠ م^٢ من المباني الدائمة. وعلى الرغم من أنه من المتوقع أن تبدأ أعمال البناء بموقع إكسبو بنهاية عام ٢٠١٥، فإن الدعم الحقيقي للاقتصاد من المتوقع برونه بدءاً من ٢٠١٦ وما يليها.

دلائل مستقبل صناعة التشييد في قطر

في قطر، تقوم الحكومة بإجراء التحضيرات اللازمة للإنفاق ما يزيد عن ٧٠ مليار دولار أمريكي، بشكل رئيسي على البنية التحتية والنقل وعلى الفنادق والاستادات كذلك، تطلعاً لكأس العالم ٢٠٢٢ ورؤية قطر لعام ٢٠٣٠. وقام وزير المالية بتخصيص ٢٤ مليار دولار أمريكي إلى المشاريع الرئيسية، بزيادة نسبتها ١٦٪ عن ٢٠١٣/٢٠١٤؛ وتعد أيضاً أضخم ميزانية للبنية التحتية في تاريخ هذه الدولة. وذكر وزير المالية أيضاً أنه يتوقع وصول الإنفاق على المشاريع إلى ١٨٢ مليار دولار أمريكي على مدار الخمس أعوام القادمة. وفي هذا السياق، يوجد لدى بنك BMI نظرة إيجابية ويتوقع استمرار النمو ذي الرقمين في قطاع البنية التحتية في قطر على مدار العام القادم. وتواصل قطر، مع غيرها من بيوت الطاقة في مجلس التعاون الخليجي، التركيز على تحسين بنيتها التحتية الاجتماعية. كما تم تخصيص أموال لاستكمال مطار حمد الدولي ومشروع ميناء الدوحة الجديد ومشاريع السكك الحديدية والمترو وبرنامج الطرق، وسيتم صرف حصة كبيرة من الإنفاق على مشروع السكك الحديدية القطرية، الذي من المتوقع أن يتكلف بناؤه ٤٥ مليار دولار أمريكي.

دلائل مستقبل صناعة التشييد في المملكة العربية السعودية

وفقاً لمشاريع ميد، ما زالت المملكة العربية السعودية تتصدر المنطقة بمشاريع تزيد قيمتها عن تريليون دولار أمريكي، مخططة أو قيد التنفيذ. ويعزى أقل من ٣٠٪ من هذا الإنفاق السوقى إلى القطاع السكني بينما تأتي الرعاية الصحية في المقام الثاني بنسبة ٢٠٪ والتعليم بنسبة ١٠٪. ويتضح من هذا مجدداً أن إنفاق المملكة على البنية التحتية الاجتماعية هو أولوية رئيسية. ولقد كانت نسبة كبيرة من عقود التشييد عالية القيمة في المملكة في الثلاثة أعوام الأخيرة في قطاع النقل، لا سيما الطيران والسكك الحديدية. ومن بينها مطار الملك عبد العزيز الدولي في جدة ومشروع مترو الرياض. ومن المقرر أن تقوم المملكة أيضاً بمنح المزيد من العقود الضخمة في قطاع النقل على مدار الخمسة أعوام القادمة، مع إرساء مناقصة عقود إدارة المشاريع على كل من مشروع الجسر البري السعودي للسكك الحديدية بقيمة ٧ مليار دولار أمريكي وتوسيع مطار الملك خالد الدولي بالرياض بقيمة ١٠ مليار دولار أمريكي.

من المقرر أن تقوم المملكة العربية السعودية باستثمار ١٦,٥ مليار دولار أمريكي لتجديد نظام النقل في مدينة مكة المكرمة ٩,٤ مليار دولار أمريكي في خط السكك الحديدية فائق السرعة الذي يربط مكة بالمدينة المنورة وزيادة سعة الفندق إلى ٥٣ ألف غرفة وتحتاج المملكة كذلك إلى مليوني منزل جديد بنهاية عام ٢٠١٤. تماشيًا مع السكان الذين بلغ عددهم أربعة أضعاف على مدار ٤٠ عامًا. وفي مارس ٢٠١١، تعهد الملك عبد الله بن عبد العزيز آل سعود باستثمار ٧٠ مليار دولار أمريكي في بناء منازل جديدة للمواطنين السعوديين. وفي العام المنصرم، خصصت وزارة الإسكان السعودية ١١ مليار دولار أمريكي من مشاريع الإسكان في سبع مدن بما فيها جدة والدمام وتبوك كجزء من مبادرة الملك عبد الله لتشبيد ٥٠٠ ألف منزل.

وتتمثل المخاوف الكبرى في المملكة العربية السعودية جراء التوسع الهائل في التشييد في حقيقة التضخم في تكاليف مستلزمات الإنتاج واحتمالية التأخير في تسليم المشاريع ونقص توافر الموارد بما في ذلك مواد التشييد والعمالة. وتعمل معظم صناعات الأسمنت في المنطقة بالفعل بكامل طاقتها، في حين تشهد واردات طوب الرصف الضخمة في السعودية. وثمة مشكلة أخرى ترتبط بالعمالة هي تنفيذ برنامج السعودة (نطاقات)، الذي شاهدنا تنفيذه بشدة في نهاية العام المنصرم وسنشاهد مغادرة ما يصل إلى ٢ مليون شخص من العمالة الوافدة إلى المملكة. وعلى نحو غير مثير للدهشة، كان لهذا تأثير غير مناسب على صناعة التشييد، ويعزى هذا بشكل رئيسي إلى نقص العمالة المحلية غير الماهرة وارتفاع تكاليف مستلزمات الإنتاج.

شعار نجاحنا

"القوة من خلال الوحدة" تجسد الميزة الأهم في سيكس كونستراكت. التزامنا الصارم بمعايير الجودة وتغاني القوى العاملة في عملها هو شعار نجاحنا طوال هذه الأعوام. وتعد أهم ركائز نجاحنا هي:

- المرونة (قدرتنا على العمل بكفاءة وفعالية في بيئة دائمة التغير وعلى الاستجابة السريعة للفرص الجديدة).
- التركيز على النتائج (قدرتنا على الاستمرار في التركيز على النتائج المطلوبة وعلى تحقيق أهدافنا أو تجاوزها).
- الابتكار (قدرتنا على التفكير غير النمطي وعلى اختيار أسلوب حل المشكلات لتحسين العمليات أو الوسائل أو النظم أو الخدمات).
- ريادة الأعمال (يتجسد في أسلوبنا الاستباقي المفعم بالحماس والتفاؤل).
- العمل الجماعي (الرغبة في العمل بشكل تعاوني مع الزملاء من الخلفيات والثقافات المختلفة لتحقيق الأهداف المشتركة وتحسين النتائج).

ولقد تجاوزت إنجازاتنا في العقد المنصرم أماننا الكبيرة وأعلامنا البعيدة وبنيت في فريق القيادة الرغبة والإرادة لتوسيع الأفق الربحية في المستقبل المشرق الذي يلوح في الأفق، وتواصل الشركة التقدم لتصبح إحدى شركات التشييد الرائدة في مجلس التعاون الخليجي، بما تمتاز به من سمعة في تنفيذ وتسليم المشاريع التي تلي المعايير الدولية على نحو متسق.

وتلتزم سيكس كونستراكت ببناء علاقات طويلة الأمد تستند إلى النزاهة والأداء والقيمة وإرضاء العميل. ونواصل تلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائنا وتقديم خدماتنا ذات الجودة الفائقة على أيدي قوى عاملة أكثر كفاءة. إن سيكس كونستراكت ليست مجرد شركة تشييد، فنحن فريق متفان في عمله يسعى جاهداً لنمو مجتمعنا والمساعدة في الحفاظ على شركاء الأعمال الحاليين ومساعدة عملائنا في تحقيق أحلامهم.

ونؤمن بأن مستقبلنا يعتمد على الاستجابة غير النمطية للاحتياجات سريعة التغير في المجتمع وأن هذا هو الطريق الوحيد للنجاح. وسنحقق قوى التغيير بالقوة والريادة. استدام

استدامة الشركة

يتمثل هدفنا في سيكس كونستراكت في دعم وتعزيز ممارسات الأعمال المستدامة في جميع أرجاء شركتنا مع الحفاظ على المعايير القانونية والأخلاقية الصارمة. ونولي اهتماماً بالمجتمع المحلي الذي نعمل فيه عن طريق إجراء مبادرات خيرية. ويتمثل هدفنا في التعامل مع كافة أصحاب المصلحة بنفس القدر من المساواة وأن يكون لنا أثر اجتماعي إيجابي في

الدول التي نعمل بها عن طريق تقليل الأثر البيئي لعملياتنا إلى أدنى مستوى وتقديم فرص توظيفية والعمل بالشراكة مع المجتمعات المحلية لتعزيز مبادرات الرفاهية المستدامة.

النزاهة

نؤمن بأن وعدنا هو أهم ما لدينا – فكلمتنا عقد. وتعتمد العلاقات ذات الأهمية الحاسمة لنجاحنا بشكل كامل على الحفاظ على أكثر المعايير الأخلاقية والأدبية الصارمة حول العالم، وباعتباره إجراء مهماً من إجراءات النزاهة، سنضمن صحة وسلامة مجتمعاتنا ونحمي البيئة في كل ما نفعله.

وتظهر المشاريع التي تمت مباشرتها بتعددية الشركة بشكل واسع. ولقد اختسبنا على مدار سنوات سمعة في النزاهة والثقة من عملائنا. ولقد أدى التزامنا ودافعنا للنجاح إلى بناء قاعدة راسخة من العملاء الراضين الذين يواصلون استخدام خدماتنا بشكل متكرر. وتحدث النزاهة في سيكس كونستراكت عن نفسها في حين يضمن ميراث المشاريع الماضية استمرار النجاح أثناء فتح الأبواب أمام فرص المستقبل.

استيعاب التكنولوجيا

نقوم بالابتكار في الحلول التقنية وتقييم التصميم عن طريق عرض حلول مستدامة إلى عملائنا/زبائننا بما يسمح لنا بالعمل على نحو أكثر فعالية لتحسين الربحية وتقديم خدمة ذات مردود اقتصادي. المحافظة على مواعيد الانتهاء من المشاريع وتحقيق متطلبات الميزانية هما أهم مجالين حاسمين اللذين تساعد فيهما الأساليب المختلفة إلى حد كبير. وقد تم تطوير العديد من الأساليب الابتكارية واستخدامها بشكل فعال في الماضي وما زالت الجهود التي تبذل لتطوير الأساليب الجديدة مضيئة..

المسؤولية الاجتماعية للشركة

نؤمن بأن اتخاذ الإجراءات المسؤولة وتحقيق العوائد يقدمان فوائد مستدامة طويلة الأجل إلى مجتمعاتنا وموظفينا وأعمالنا. وملتزم بالمسؤولية الاجتماعية للشركة ولدنيا بمبادرات على نطاق المجموعة تستند إلى أخلاقيات الأعمال تجاه البيئة ورفاهية المجتمع الذي نعمل فيه.

وأحد الأمثلة الحية على ذلك تأسيس مركز الحق في التعلم (التدريب على مهارات الكمبيوتر) في الإمارات العربية المتحدة. وقام هذا المركز اليوم بتدريب ما يزيد عن ٧٠ عاملاً يتمتعون الآن بالقدرة على التعامل مع أدوات الكمبيوتر الأساسية والدخول إلى الويب والقدرة على الاتصال بسهولة مع أسرهم العائدين إلى الوطن. ولدى تأسيس مقهى الإنترنت في معسكر جبل علي ومعسكرات الغور، أصبح العاملون لدينا الآن في موقع أفضل لاستخدام معرفتهم والتواصل مع أسرهم. وبنتم قريباً كذلك تنظيم دورات مشابهة في قطر.

المراجعة المالية الداخلية

يوجد بالشركة إدارة للمراجعة المالية الداخلية خاصة بها تناسب طبيعة الشركة وحجمها. ويوجد بالشركة نظام رقابة داخلية ملائم وكاف لكافة أنشطتها بما في ذلك وقاية وحماية أصولها من أي خسارة جراء الاستخدام غير المرخص للسلطة، وهذا يتأكد كذلك من التوثيق الملائم لجميع التعاملات وترخيصها وتسجيلها وإبلاغها بشكل صحيح. وبناط إدارة المراجعة المالية الداخلية المراجعات المالية للمشاريع ومعالجة المراجعة في الإدارات والمراجعات النقدية في الفروع والإبلاغ بملاحظاتنا بقصد إنشاء رقابة داخلية أساسية وتصحيح الثغرات الموجودة في العمليات. وتضم الشركة تقارير الإدارة المحددة بشكل جيد بشأن مؤشرات الأداء الرئيسية. وتتم مراجعة النظم باستمرار وتعزيز تحسينها وفعاليتها بناءً على التقارير الواردة من عدة مجالات.

الموظفون

يعد الموظف أصل من أصول الشركة ونؤمن بجدارة الأشخاص ونقدر علاقتنا معهم. وفي سيكس كونستراكت، نجذب الموظفين المتميزين ونمنهمهم ونحتفظ بهم حفاظاً على جودة الخدمات وقيادة العلامة التجارية وزيادة نقل المعرفة إلى الوافدين الجدد. والموظفون هم محرك خلق القيمة والابتكار والإصرار والتفاني في العمل وهم العناصر الأساسية للنمو والرضاء. ونعمل من أجل الاحتفال بالخلفيات الفريدة ووجهات النظر والمهارات والمواهب لدى كل من يعمل في سيكس كونستراكت ومكافأته. ويقر المديرون بتقديرهم المخلص تقديراً للخدمات التي يقدمها موظفو الشركة على جميع المستويات عن طريق تنظيم مراسم احتفالية تمنح فيها الجوائز كل عام للأشخاص الذين خدموا في الشركة فترات طويلة وتقوم فيها الإدارة بتوجيه الشكر إلى الموظفين، الذين خدموا في سيكس كونستراكت مدة ١٥ سنة و٢٠ سنة و٢٥ سنة و٣٠ سنة و٣٥ سنة على التوالي، وإعطائهم الجوائز والشهادات والهدايا التذكارية.

الأحداث المهمة بعد إقفال السنة المالية

لم تقع أحداث بعد بيانات الإقفال التي يمكن أن يكون لها تأثير مهم على الشركة وحساباتها السنوية.

الإقرارات

يود المديرون الإقرار بالشكر وتسجيل تقديرهم المخلص إلى جميع أصحاب المصلحة التاليين: العملاء والمؤسسات المالية والبنوك والحكومات المحلية والمستثمرين وجميع شركاء الأعمال الأخرين عن تعاونهم المستمر والدعم الممتاز خلال العام.

ستتحقق رسالتنا عن طريق التعايش وفق القيم التي نتحدث عن المسؤولية الاقتصادية والبيئية للأعمال والمجتمع.



Hamad International Airport, Doha, Qatar

Realisations

الانجازات

Cleveland Clinic
ADNOC Head Quarters
Yas Retail Mall
Dubai Tram
King Abdullah Sports City Stadium
Hamad International Airport
Doha Convention Centre

مستشفى كليفلاند
المقر الرئيسي الجديد لشركة أدنوك
ياس مول لبيع التجزئة
ترام دبي
استاد مدينة الملك عبد الله الرياضية
مطار حمد الدولي - مجمع صالات الركاب
مركز الدوحة للمؤتمرات

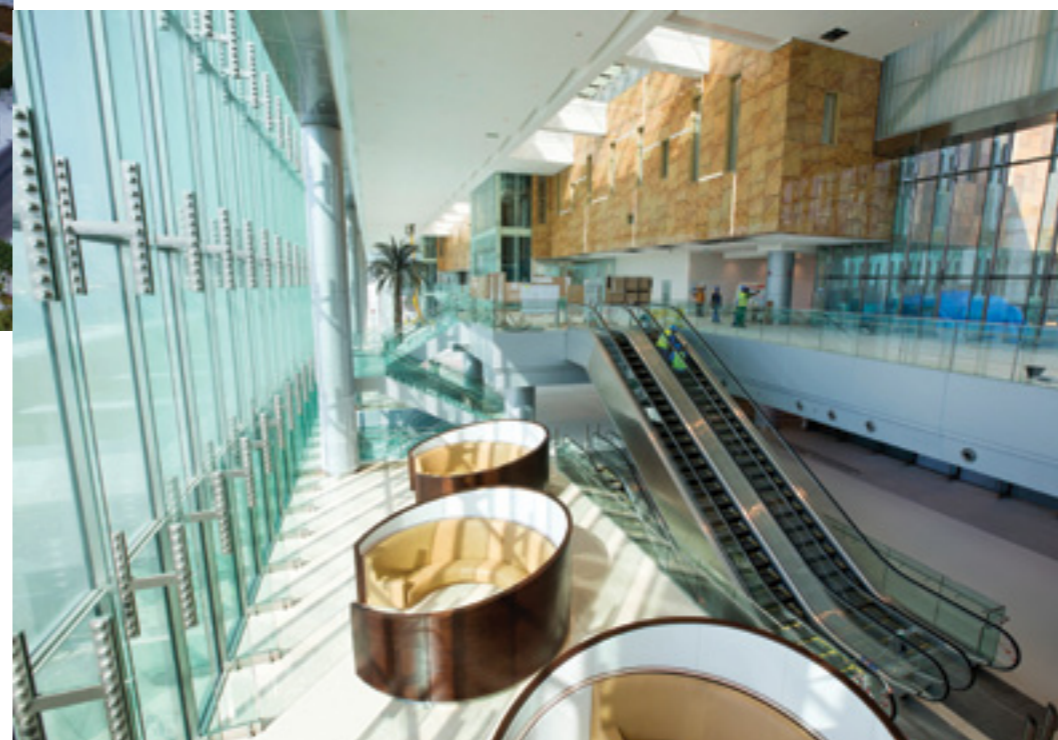
Cleveland Clinic

Abu Dhabi, UAE



Six Construct, in joint venture with Samsung C&T, is constructing the Cleveland Clinic in Abu Dhabi. The main feature of the high-quality building will be its unique design. It is located in the capital's commercial hub of Sowwah Island, just opposite the Abu Dhabi Mall. Aldar is our client.

The hospital is a multi-discipline hospital and comprises 360 inpatient beds and 342 treatment and exam rooms. The building area is 250,000 m², with a Central Utility Plant and Podium Area (3,100 parking places) of 200,000 m². The main subcontract packages include MEP, representing 35% of the project, steel structure, façade and internal partitions. The project duration was 49 months, starting 7th March 2010; TOC was achieved on 9th April 2014.





مستشفى كليفلاند، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة



أرست شركة الديار مشروع تشييد مستشفى كليفلاند كليك في أبو ظبي على سكس كونستراكت بالشراكة مع سامسونج سي أند تي. ويتمتع مبنى المستشفى ذو الجودة العالية بصفة مميزة أضفتها عليه روعة التصميمات وتفردتها. ويقع المستشفى في قلب العاصمة التجارية بجزيرة صوة، قبالة أبو ظبي مول. والمستشفى متعدد الاختصاصات، ويشتمل على ٣٦٠ سريرًا للمرضى الداخليين و٣٤٢ غرفة للعلاج والفحص. وتبلغ مساحة المبنى ٢٥٠٠٠ متر مربع ويضم محطة مرافق مركزية ومكان للرصيف (٣١٠٠ مكان للركن) بمساحة ٢٠٠٠٠ متر مربع. وتتضمن اتفاقات التعاقد من الباطن الرئيسية الأعمال الميكانيكية والأعمال الكهربائية، والسباكة (MEP) والتي تمثل ٣٥٪ من المشروع، بالإضافة إلى الإنشاءات الفولاذية، والواجهات، والحوارج الداخلية. ومدة المشروع ٤٩ شهرًا بدأت في ٧ مارس عام ٢٠١٠، وتم الانتهاء في ٩ أبريل عام ٢٠١٤.



ADNOC New Corporate Head Quarters Abu Dhabi, UAE

Six Construct is constructing a high-rise tower 343 m high for the new ADNOC Headquarters, which will comprise two basements, a ground floor and a total of 75 levels. The thickness of the raft is 3.5 m, with three cores, six columns (concrete-filled tubes) and slabs with post-tensioned beams. The structural steel roof will be the crown of the building, which will give the tower its iconic landmark look. The structure was

redesigned by BESIX Design Department. The target completion date is set for June 2015.



المقر الرئيسي الجديد لشركة أدنوك، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة

تتولى سكس كونستراكت تشييد ناطحة سحاب يبلغ ارتفاعها ٣٤٣ متراً، المقر الرئيسي الجديد لشركة أدنوك، ويتألف من غرفتي نوم، وطابق أرضي، و ٧٥ طابقاً، ويبلغ سمك الأساس المتصل من الخرسانة المسلحة ٣,٥ متر يتألف من ٣ قلوب و ٦ أعمدة (أنابيب مملوءة بالخرسانة)، وبلاط مزود بكاميرات لاصقة الإجهاد، ويعد السقف الفولاذي الإنشائي التاج المكمل للمبنى والذي يضيف على البرج جمالاً وطابعاً متفرداً، وتم إعادة تصميم الهيكل بواسطة إدارة التصميمات لدى مجموعة بي سكس، وتم تحديد شهر يونيو عام ٢٠١٥ لالنتهاء من المشروع.



Yas Retail Mall Abu Dhabi, UAE



The construction of Yas Retail Mall includes a shopping mall, two decked car parks, a cinema and Family Entertainment Center, link buildings, the provision of all infrastructure and services, connections to existing roads and bridges, hard and soft landscaping, and surface parking. Works also includes the completion of the outstanding works to the two existing car parks' cascade walkways.

ياس مول لبيع التجزئة، أبو ظبي، الإمارات العربية المتحدة



يتضمن مشروع تشييد ياس مول إنشاء مركز تسوق، وموقف سيارات مسقوفين، وسينما ومركز ترفيه عائلي، ومباني متصلة، وتقديم جميع البنية التحتية والخدمات، والتوصيلات إلى الطرق والجسور الحالية، وتنسيق المناظر الطبيعية بالعناصر الصلبة وبالنباتات وموقف للسيارات. وتتضمن الأعمال أيضاً إنهاء الأعمال الرائعة الخاصة بالممر المتدرج المؤدي إلى موقف السيارات الحاليين.



Dubai Tram UAE



The consortium of ALSTOM TRANSPORT and BESIX has signed a contract for the construction of the Dubai Tram Transit System with the Roads and Transport Authority, Dubai.

This will be the first tramway line built in the Middle East. Phase I of this design and build project which will link Dubai Marina to the Madinat Jumeirah neighbourhood and consists of the realization of a 14 km line, including 11 stations, 3.3 km of viaduct (crossing over two Bridges at the Dubai Marina) and one depot with a centre for operational control. The start of revenue service is expected by mid-November 2014.



ترام دبي، الإمارات العربية المتحدة



وقع اتحاد شركات أستانوم ترانسبورت- بي سكس مع هيئة الطرق والمواصلات بحبي عقد لإنشاء نظام النقل بالترام في دبي. ويعد خط الترام الأول الذي يتم إنشاؤه في الشرق الأوسط. والمرحلة الأولى من مشروع التصميم والبناء هذا ستربط دبي مارينا بالنواحي المجاورة لمدينة جميرا، وتتألف المرحلة الأولى من إنجاز خط يبلغ ١٤ كيلومترا يتضمن ١١ محطة، وقنطرة متعددة الركاز، و ٣,٣ كيلومتر، تعبر على جسرين في دبي مارينا، ومحطة مزودة بمركز تحكم في التشغيل. ومن المتوقع أن تبدأ إيرادات الخدمة في منتصف شهر نوفمبر عام ٢٠١٤.



King Abdullah Sports City Stadium Jeddah, KSA

On 1st May 2014, the SAR 2.7 billion King Abdullah Sports City Stadium was inaugurated in the presence of King Abdullah, who proudly referred to this stadium as "a gift to the young people of Saudi Arabia".

The venue offered a brilliant and exciting place to host the Saudi King's Cup Final and the vibrant opening ceremony of the KASC. For the joint venture between BESIX and Al Muhaidib Contracting, this inauguration was the highlight of an amazing adventure that had started 32 months before, when

the two firms were tasked with delivering a world-class football stadium that is compliant with FIFA standards.

Along with the completion of the last change orders and commissioning activities, the MSX teams were mobilized to support the client's organization of the event. Our engineers and technicians assisted in activities as varied as TV show production, sound and light show control, and the procurement of firework attendants and parking stewards, all while ensuring the stadium would perform as designed.



“And so it did, for the pleasure of nearly 100,000 spectators packed into the 60,000-capacity stadium, which is the most modern and high-tech stadium in the Middle East. Dazzling fireworks, traditional dances, moving musical renditions and stunning laser shows marked the inauguration of King Abdullah Sports City Stadium.

The iconic stadium has now become the crowning glory of Jeddah.”





” وفي سبيل إسعاد ما يقرب من ١٠٠٠٠ متفرج، قامت الشركة المشتركة بتجهيز استاد سعته ٦٠٠٠٠ شخص، هو الأحدث في الشرق الأوسط ويتميز بأعلى تقنيات، ليجسد الصورة الحية للنزاهة والأصالة التي تتميز بها أعمالنا. وتميز افتتاح مدينة الملك عبد الله الرياضية بالألعاب النارية المبهرة، والرقصات التقليدية، والأداء الموسيقي الشجي، وعروض الليزر المذهلة.

وقد أصبح هذا الاستاد الفريد الآن تويجاً للأمجاد التي يسطرها التاريخ لجدة.”



استاد مدينة الملك عبد الله الرياضية، جدة، المملكة العربية السعودية

مغامرة رائعة بدأت قبيل ٣٢ شهراً مضت، لتقديم استاد كرة قدم عالمي، يتوافق مع معايير الاتحاد الدولي لكرة القدم "فيفا". وفي ضوء الانتهاء من طلبات التغيير الأخيرة وأنشطة بدء التشغيل، تم حشد فريق الشركة المشتركة (المهيدب وبني سكس) لدعم العميل في تنظيمه للفعالية. وساعد المهندسون والفنيون لدينا أيضاً في أنشطة متباينة إلى حد كبير مثل إنتاج العروض التليفزيونية، والتحكم في عرض الصوت والضوء، ومساعدة القائمين على الألعاب النارية، والمشرفين على ركن السيارات، وفي الوقت ذاته التأكد من أداء الاستاد حسبما هو مخطط له.

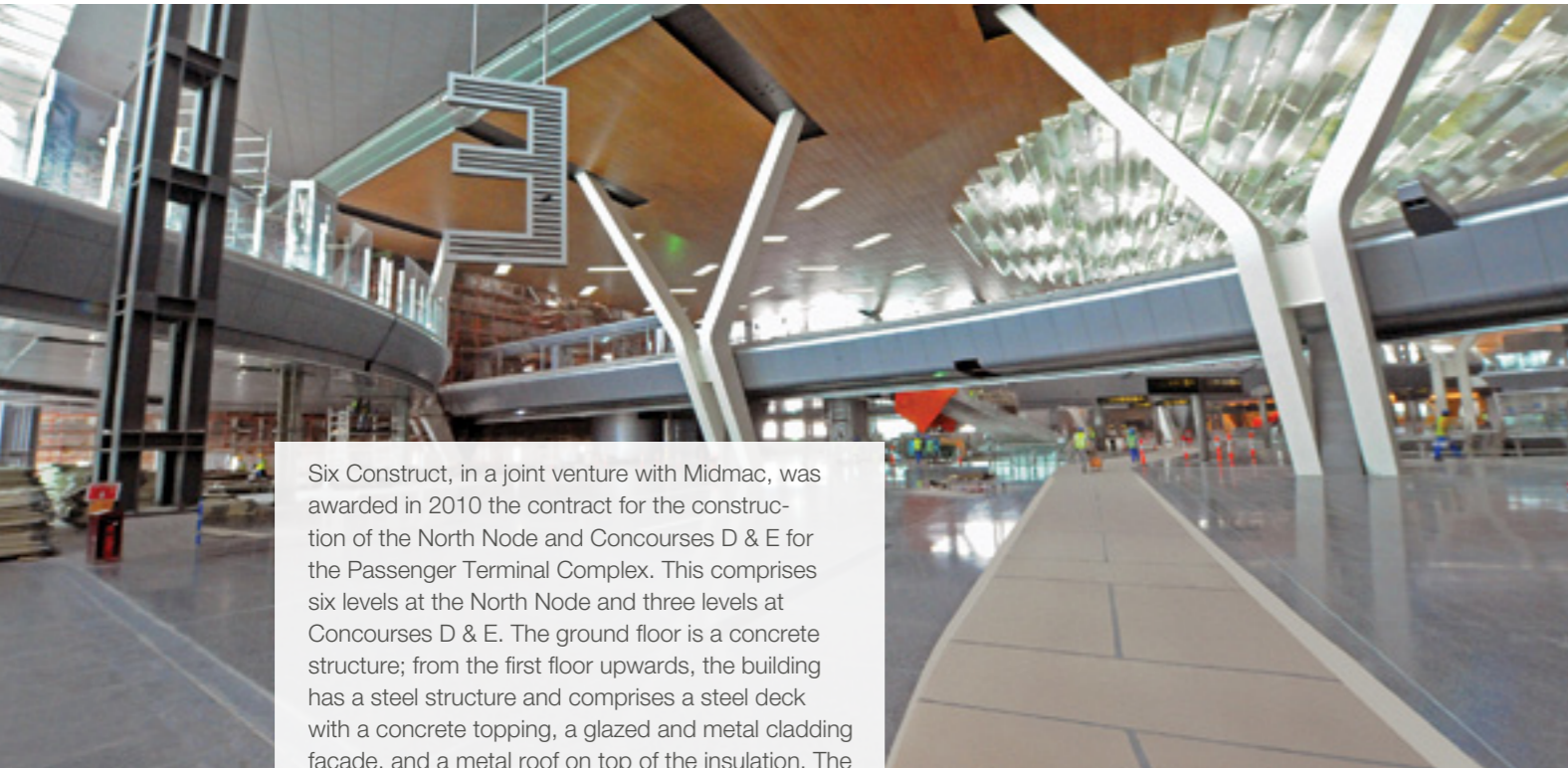
تم افتتاح مدينة الملك عبد الله الرياضية، والتي تبلغ تكلفتها ٢,٧ مليار ريال سعودي في الأول من مايو عام ٢٠١٤، بحضور جلالة الملك عبد الله، والذي أعلن بصوت ملؤه الفخر والاعتزاز بتقديمه هذا الاستاد "كهدية إلى شباب السعودية". ووفرت المدينة مكاناً رائعاً ومشوقاً لاستضافة نهائيات مسابقة كأس ملك السعودية والاحتفالية الافتتاحية الحية لمدينة الملك عبد الله الرياضية (KASC).

وعلى هامش الشركة المشتركة بين مجموعة بي سكس وشركة المهيدب للمقاولات، قد جاء هذا الافتتاح ليلسط الضوء على



Hamad International Airport

Passenger Terminal Complex, Doha, Qatar



Six Construct, in a joint venture with Midmac, was awarded in 2010 the contract for the construction of the North Node and Concourses D & E for the Passenger Terminal Complex. This comprises six levels at the North Node and three levels at Concourses D & E. The ground floor is a concrete structure; from the first floor upwards, the building has a steel structure and comprises a steel deck with a concrete topping, a glazed and metal cladding façade, and a metal roof on top of the insulation. The gross building area is 128,000 m².

مطار حمد الدولي - مجمع صالات الركاب، الدوحة، قطر



تم ترسية مشروع تشييد المبنى الشمالي وملقى الممرات د ، هـ لمجمع صالات الركاب بمطار حمد الدولي على شركة سكس كونستراكت بالشراكة مع شركة مدمك في عام ٢٠١٠. ويتألف المشروع من ٦ مستويات في المبنى الشمالي و ٣ مستويات في ملقى الممرات د ، هـ. والطابق الأرضي عبارة عن هيكل خرساني والطابق الأول فما فوق عبارة عن بنية خرسانية ووحدات ألواح الصلب وطبقة فوقية خرسانية، وواجهة ذات تكسية معدنية مصقولة، وسقف معدني على مادة عازلة ووحدات ألواح الصلب ومساحة المبنى الإجمالية تبلغ ١٢٨٠٠٠ متر مربع.

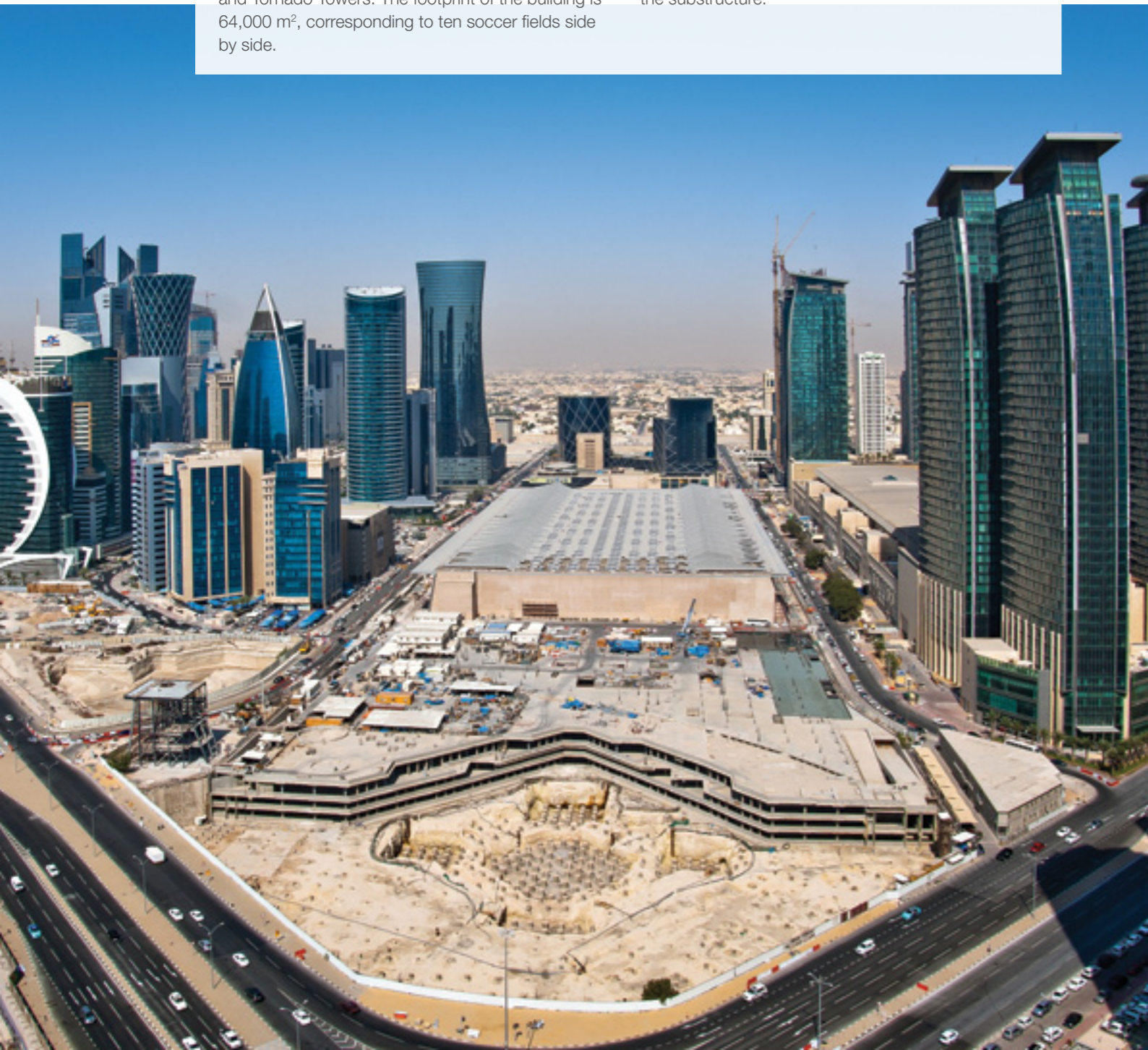


Highlight

Doha Convention Centre Qatar

In late August 2010, Six Construct (in a joint venture with Midmac) was awarded by Qatari Diar the contract for the construction of Phase 2B of the new Doha Convention Center. This project is an exciting technical and operational challenge for Six Construct and Midmac. Our partnership in Qatar with Midmac has given birth to very impressive references for our group, such as the Khalifa Stadium, the Sports City and Tornado Towers. The footprint of the building is 64,000 m², corresponding to ten soccer fields side by side.

Two basements will be used as a car park, the ground floor will be used as an exhibition area and three levels will be used for administrative, technical and ancillary functions. All of this will be built at this prime location in Doha by our team. Phase 2A of the project has already been completed by the joint venture; this consisted of pouring 180,000 m³ of concrete and placing 40,000 tons of rebar to create the substructure.





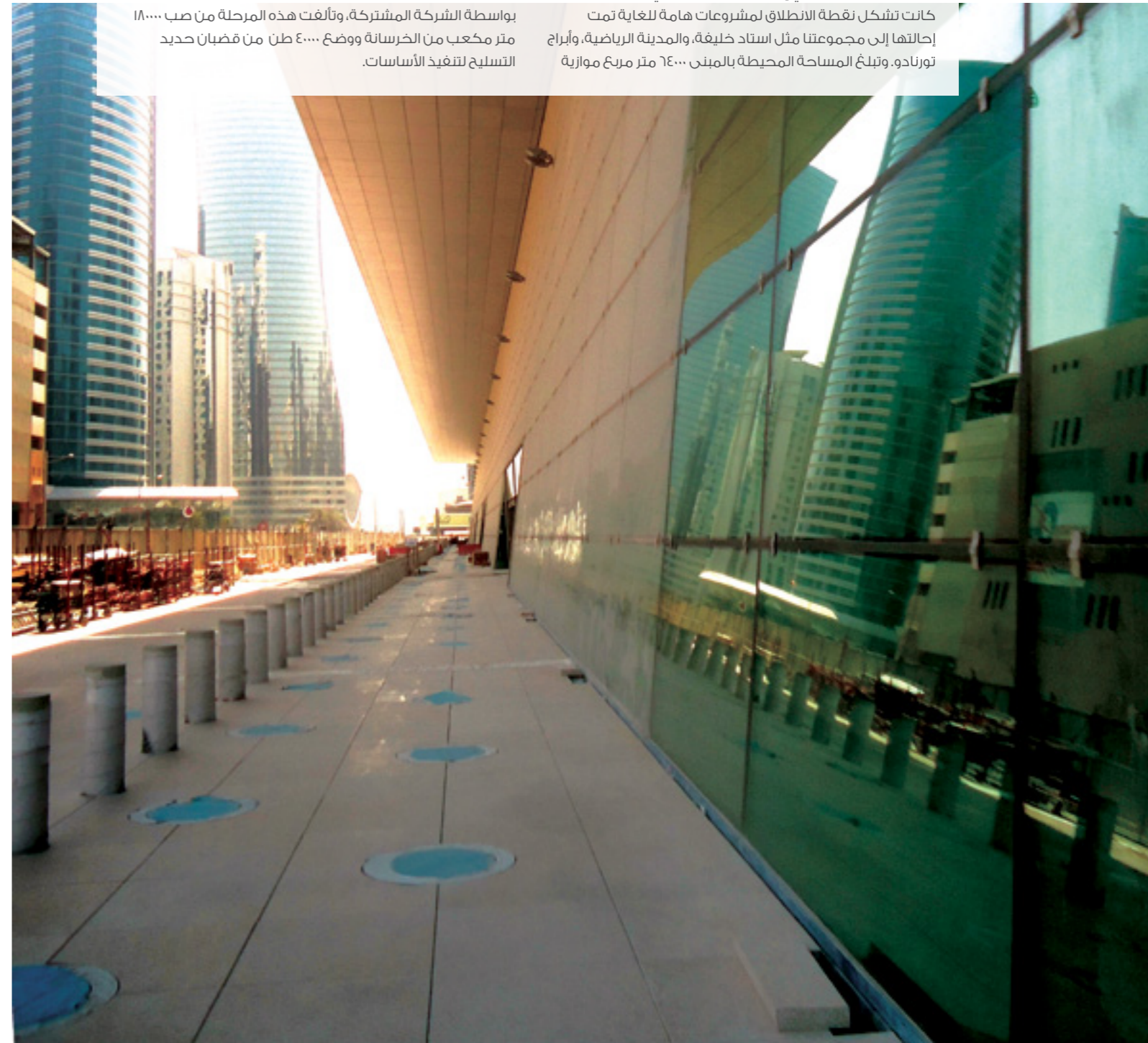
Highlight

مركز الدوحة للمؤتمرات، قطر

إلى ١٠ ملاعب كرة قدم جنباً إلى جنب.

ومن المقرر تشييد ٢ بدروم لاستخدامهما كموقف سيارات، وطابق أرضي كمكان للعرض، و٣ طوابق للوظائف الإدارية والفنية والوظائف الإضافية على هذا الموقع المثالي بالدوحة من قبل فريقنا. وقد تم الانتهاء بالفعل من المرحلة ٢ من المشروع بواسطة الشركة المشتركة، وتألفت هذه المرحلة من صب ١٨٠٠٠ متر مكعب من الخرسانة ووضع ٤٠٠٠ طن من قضبان حديد التسليح لتنفيذ الأساسات.

أرست شركة الديار القطرية مشروع تشييد المرحلة ٢ من مركز الدوحة الجديد للمؤتمرات على شركة سكس كونستراكت بالشراكة مع شركة مدماك في أواخر أغسطس عام ٢٠١٠. ومجدداً، مثل هذا المشروع تحدياً مشوقاً على الصعيد الفني وعلى صعيد التنفيذ؛ حيث اعتزمت سكس كونستراكت ومدماك على تحويل هذا التحدي إلى نجاح. وشراكتنا في قطر مع مدماك كانت تشكل نقطة الانطلاق لمشروعات هامة للغاية تمت إحالتها إلى مجموعتنا مثل استاد خليفة، والمدينة الرياضية، وأبراج تورنادو. وتبلغ المساحة المحيطة بالمبنى ٦٤٠٠٠ متر مربع موازية



Finance

البيانات المالية

Auditors Report

Balance Sheet

Statement of Income

Shareholders Equity

Cash Flow

Notes to the Combined Financial
Statements

تقرير مراجعي الحسابات

الميزانية العمومية

بيان الدخل

حصة حاملي الاسهم

التدفق النقدي

ملاحظات على الحسابات المجمعة

Independent Auditor's Report



ADNOC New Corporate Head Quarters, Abu Dhabi, UAE

Report on the combined financial statements

We have audited the accompanying combined financial statements of Six Construct Limited Co.– Sixco (the “Company”), which comprise the combined statement of financial position as at December 31, 2013, and the combined statements of comprehensive income, statement of changes in shareholder’s equity and statement of cash flows for the year then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management responsibilities for the combined financial statements

Management is responsible for the preparation of combined financial statements that give a true and fair view in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of combined financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor’s Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these combined financial statements based on

our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the combined financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the combined financial statements. The procedures selected depend on the auditor’s judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the combined financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company’s preparation of combined financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company’s internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the combined financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the combined financial statements give a true and fair view of the financial position of Six Construct Limited Co. (sixco) as of December 31, 2013, and of its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Report on other legal and regulatory requirements

As required by the UAE Commercial Companies Law No. 8 of 1984, we further confirm that we have obtained all the information and explanations necessary for our audit, proper books of account have been kept by the Company, and a physical inventory count was duly carried out during the year.

To the best of our knowledge and belief, no violations of the UAE Commercial Companies Law No. 8 of 1984 or the articles of association of Company have occurred during the year which would have had a material effect on the business of Company or on its financial position.

MAZARS

Chartered Accountants

By: **Fadi Khat**
Reg. No.: 49
Dubai, February 12, 2014

Combined Statement

of Financial Position as at December 31, 2013

ASSETS	NOTE	December 31, 2013	December 31, 2012
		AED	AED
Current Assets			
Cash and bank balances	5	634,432,924	726,319,735
Accounts receivable	6	1,148,410,045	963,915,340
Due from joint operation associates	7	26,218,125	18,528,051
Due from related parties	8	234,006,256	243,660,817
Excess of revenues over billings		259,392,697	372,651,769
Prepaid expenses	9	52,280,676	45,471,798
Work in progress		63,604,033	55,116,006
Inventories	10	19,322,695	48,416,944
Total Current Assets		2,437,667,451	2,474,080,460
Non-Current Assets			
Long term retentions receivable	6	235,875,677	144,629,662
Investment in operating concerns	11	35,878,892	32,307,742
Other financial assets	12	---	30,090,000
Intangible assets	13	---	---
Property, plant and equipment	14	170,114,097	211,680,581
Total Non-Current Assets		441,868,666	418,707,985
TOTAL ASSETS		2,879,536,117	2,892,788,445

Liabilities and Shareholder's Equity

Current liabilities

Accounts payable	15	1,317,948,917	1,538,146,070
Due to joint operation associates	7	8,390,132	7,771,169
Due to related parties	8	11,210,862	890,622
Excess of billings over revenues		204,840,895	102,040,365
Accrued expenses	16	164,337,124	155,927,958
Short term provisions	17	212,417,368	179,198,878
Total Current Liabilities		1,919,145,298	1,983,975,062

Non-Current Liabilities

Long term retentions payable	15	204,228,802	125,768,164
Long term provisions	18	53,201,918	39,652,775
Provision for employees' end of service benefits	19	87,340,182	79,409,474
Total Non-Current Liabilities		344,770,902	244,830,413

Shareholders' Equity

Share capital	20	37,000,000	37,000,000
Statutory reserve	21	18,500,000	18,500,000
General reserve	22	13,500,000	13,500,000
Retained earnings		546,619,917	594,982,970
Total Shareholder's Equity		615,619,917	663,982,970
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDER'S EQUITY		2,879,536,117	2,892,788,445

The notes on pages 63 to 82 form part of these combined financial statements.
The report of the Independent Auditor is set out on pages 54 and 55.

Combined Statement

of Comprehensive Income

for the year ended December 31, 2013

DETAILS	NOTE	2013	2012
		AED	AED
Construction revenue		3,614,894,438	3,089,226,738
Construction costs		(3,444,888,273)	(2,868,431,435)
Gross profit		170,006,165	220,795,303
Other operating income/ (expenses)	23	66,223,763	109,563,631
General and administrative expenses	24	(152,217,794)	(128,487,455)
Profit from operations		84,012,134	201,871,479
Financial costs		(1,221,633)	(2,036,402)
Financial income		18,704,040	20,899,123
Difference on exchange		9,666	19,661
Net profit for the year before tax		101,504,207	220,753,861
Income tax expense	18	(8,500,000)	(10,066,400)
Profit for the year		93,004,207	210,687,461
Other comprehensive income for the year:			
Re-measurement of define benefit obligation	19	8,632,740	---
Total comprehensive income for the year		101,636,947	210,687,461

We approve these combined financial statements and confirm that we are responsible for them, including selecting the accounting policies and making the judgments underlying them. We also confirm that we have made available all relevant accounting records and information for their compilation.

These combined financial statements were approved by the Board of Directors on February 12, 2014 and signed on their behalf by:

Hans Beerlandt

Finance and Administration Manager

The notes on pages 63 to 82 form part of these combined financial statements. The report of the Independent Auditor is set out on pages 54 and 55.

Combined Statement

of Changes in Shareholder's Equity
for the year ended December 31, 2013

	Share capital	Statutory reserve	General reserve	Retained earnings	Total
DETAILS	AED	AED	AED	AED	AED
Balance at January 1, 2012	37,000,000	18,500,000	13,500,000	444,295,509	513,295,509
Comprehensive income for the year	---	---	---	210,687,461	210,687,461
Dividend distribution	---	---	---	(60,000,000)	(60,000,000)
Balance at December 31, 2012	37,000,000	18,500,000	13,500,000	594,982,970	663,982,970
Comprehensive income for the year	---	---	---	93,004,207	93,004,207
Other comprehensive income arising due to re-measurement of define benefit obligation (Note 19)	---	---	---	8,632,740	8,632,740
Dividend distribution				(150,000,000)	(150,000,000)
Balance at December 31, 2013	37,000,000	18,500,000	13,500,000	546,619,917	615,619,917

The notes on pages 63 to 82 form part of these combined financial statements.
The report of the Independent Auditor is set out on pages 54 and 55.

Combined Statement

of Cash Flows for the year ended December 31, 2013

	2013	2012
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	AED	AED
Comprehensive income for the year	93,004,207	210,687,461
Adjustments for:		
Depreciation on property, plant and equipment	58,495,143	69,724,845
Amortization of intangible assets	9,579,286	7,197,629
Provision for employees' end of service benefits	28,188,252	18,057,669
Provision for impairment of other financial assets written back	(18,772,000)	---
Gain on disposal of other financial assets	(4,462,350)	---
Gain on sale of property, plant and equipment	(10,185,998)	(5,040,502)
Provision for taxation	8,500,000	10,066,400
Operating profit before changes in operating assets and liabilities	164,346,540	310,693,502
(Increase) in accounts receivable	(275,740,720)	(1,059,394)
(Increase)/ decrease in due from joint operation associates	(7,690,074)	13,236,857
Decrease/ (increase) in due from related parties	9,654,561	(230,897,376)
Decrease/ (increase) in excess of revenues over billings	113,259,072	(92,769,215)
(Increase)/ decrease in prepaid expenses	(6,808,878)	9,898,042
(Increase) in work in progress	(8,488,027)	(23,929,797)
Decrease in inventories	29,094,249	6,884,838
(Decrease)/ increase in accounts payable	(141,736,515)	76,858,126
Increase in due to joint operation associates	618,963	2,042,364
Increase/ (decrease) in due to related parties	10,320,240	(101,333,579)
Increase/ (decrease) in excess of billings over revenues	102,800,530	(5,216,282)
Increase in accrued expenses	8,409,166	38,535,621
Increase/ (decrease) in short term provisions	24,718,490	(47,122,066)
Increase in long term provisions	13,549,143	1,227,511
Cash generated from/ (used in) operating activities	36,306,740	(42,950,848)
Employees' end of services benefits paid	(11,624,804)	(9,722,606)
Net cash generated from/ (used in) operating activities	24,681,936	(52,673,454)
Cash flows from investing activities		
Purchase of property, plant and equipment	(24,782,178)	(73,885,456)
Intangible assets	(9,579,286)	(7,197,629)

Proceeds from sale of property, plant and equipment	18,039,517	8,559,210
Proceeds from disposal of other financial assets	53,324,350	---
(Increase)/ decrease in investment in operating concerns	(3,571,150)	250,000
Net cash generated from/ (used in) investing activities	33,431,253	(72,273,875)
Cash flows from financing activities		
Dividend distribution	(150,000,000)	(60,000,000)
Net cash used in financing activities	(150,000,000)	(60,000,000)
Net decrease in cash and cash equivalents	(91,886,811)	(184,947,329)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	726,319,735	911,267,064
Cash and cash equivalents at the end of the year	634,432,924	726,319,735

The notes on pages 63 to 82 form part of these combined financial statements.
The report of the Independent Auditor is set out on pages 54 and 55.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013

1. Legal status and principal activities:

Six Construct Limited Co. "Sixco" was incorporated in 1977 by a Decree of His Highness the Ruler of Sharjah – United Arab Emirates as general civil contractors. It undertakes all kinds of civil works and construction works.

Sixco operates in Dubai under the legal status of Belhasa Six Construct LLC, a Limited Liability Company licensed by the Dubai Department of Economic Development.

Sixco operates in Abu Dhabi under the legal status of Six Construct Co. Ltd. LLC, a Limited Liability Company licensed by the Abu Dhabi Municipality.

Sixco operates in the Kingdom of Bahrain through a Branch licensed by the Kingdom of Bahrain.

Sixco operates in the Sultanate of Oman under the legal status of Six Construct LLC (formerly Six Construct GETCO LLC), a Limited Liability Company licensed by the Sultanate of Oman.

Sixco operates in the Kingdom of Saudi Arabia through a Branch licensed by the Kingdom of Saudi Arabia.

Sixco operates in the State of Qatar through a Company licensed by the Ministry of Finance, Commerce and Trade and the Ministry of Municipal Affairs and Agriculture.

Six Construct Limited Co., its branches and subsidiaries are collectively referred to as "Sixco" and the entities within Sixco are individually referred to as "Group activities".

Sixco has entered into various joint operations in order to execute major projects. These ventures will be dissolved when the projects they are intended for are completed. Sixco shares part of these projects with Besix SA, as follows:

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

NAME	% IN J.V.	SIXCO SHARE	BESIX SHARE	CODE	PROJECT
Samsung-BESIX-Arabtec J.V.	35%	50%	50%	BUR	Burj Dubai Tower - Dubai
BESIX – Arabtec J.V.	50%	50%	50%	B29	Burj Dubai Development Plots 29-30
Sixco-ACC J.V.	50%	50%	50%	AGM	Abu Dhabi Grand Mosque
Sixco-CCIC JV	50%	50%	50%	NBT	Nadd Al Hamar- Beirut Road
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QFC	Qatar Convention Centre
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QFT	Tornado Tower
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QCC	Doha Convention Centre
Sixco Orascom JV	50%	100%	-	FC2	Fujairah Cement Quarry Operation
Sixco – Samsung JV	60%	50%	50%	CCA	Cleveland Clinic
Sixco – Rizanni JV	50%	100%	-	BC2	North Manama Causeway-BAH
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QC2	Doha Convention Center – Tower Package
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QAT	NDIA Passenger Terminal Complex
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QIP	Qipco Tower
Midmac - Six Construct J.V.	50%	100%	-	QSF	Sports City Tower
Al Muhaidib Six Construct Co JV	50%	100%	-	JSC	King Abdullah Sport City Project
Sixco Orascom J.V.	60%	100%	-	HUB	Design & Build work for HUB Zero Project
OTV-BESIX Sanotec J.V.	30%	100%	-	AE1	Construction of Sewage treatment plant
Degremont ME LLC and Sanotec J.V.	50%	100%	-	PWP	Irrigation System at Jumeriah Golf Estates

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

Sixco share few other projects with BESIX S.A. These are:

NAME	PROJECTS	SIXCO SHARE	BESIX SHARE
Culture Village-Phase1 Roads & Infrastructure	ABI	50%	50%
Arabian Bay Quaywall, Marine Edge Treatment Phase 1	ABQ	50%	50%
ADNOC Head Quarter	ADQ	50%	50%
Allahamah Sewage Treatment Plant – Al Ain	AS2	50%	50%
Al Wathba Sewage Treatment Plant - Abu Dhabi	ASP	50%	50%
DAS Island Work for Hyundai	DAH	50%	50%
Palm Deira Access Bridge	DGB	50%	50%
Improvement of Al Itihad Road	DSL	50%	50%
Ghantoot Naval Base – Phase II	GNB	50%	50%
Integrated Gas Development	IGD	50%	50%
Presidential Flight Lounge	PFL	50%	50%
Yas Island Retail Mall	RE1'	50%	50%
Sheikh Zayed Bridge	SZB	50%	50%
Ras Al Khor Crossing	TCC	50%	50%
Al Safouh Transit System (Tramway Project)	TRA	50%	50%
Techint Ruwais Sulphur Jetty	TRJ'	50%	50%
Hamriya Power Station Seawater Intake	HPS	50%	50%
Borouge 3 Utility & Offsite Project	TN3	50%	50%
Sharjah Sewage Treatment Plant Phase 7	SE7	50%	50%

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

2. Adoption of new International Financial Reporting amendments and Interpretations:

(a) Standards, amendments and interpretations effective in 2013

The following standards, amendments and interpretations to the standards are effective for the current year: Annual improvements 2011, it includes changes to: IFRS 1, 'First time adoption', IAS 1, 'Financial statement presentation', IAS 16, 'Property, plant and equipment', IAS 32, 'Financial instruments: Presentation' and IAS 34, 'Interim financial reporting', effective from January 1, 2013
IFRS 10, 'Consolidated Financial Statements', effective from January 1, 2013
IFRS 11, 'Joint Arrangements', effective from January 1, 2013
IFRS 12, 'Disclosure of interests in Other Entities', effective from January 1, 2013
Amendment to IFRSs10, 11 and 12 on transition guidance, effective from January 1, 2013
IAS 19 (as revised in 2011), 'Employee Benefits', effective from January 1, 2013
IAS 28 (as revised in 2011), 'Investments in Associates and Joint Ventures', effective from January 1, 2013

The adoption of the above amendments to the standards effective during the year, have not led to any changes in the Company's accounting policies.

(b) Standards, amendments and interpretations effective in 2013 but not relevant for the Company's operations

The following standards, amendments and interpretations have been issued and are effective for the year but are not relevant to the operations of the Company:

- Amendment to IAS 1, 'Financial statement presentation', regarding other comprehensive income, effective from July 1, 2012
- Amendment to IFRS 1, 'First time adoption', on government loans, effective from January 1, 2013
- Amendment to IFRS 7, 'Financial instruments: Disclosures', on asset and liability offsetting, effective from January 1, 2013
- IFRS 13, 'Fair Value Measurement' effective from January 1, 2013
- IAS 27 (as revised in 2011), 'Separate Financial Statements', effective from January 1, 2013
- IFRIC 20, 'Stripping costs in the production phase of a surface mine', effective from January 1, 2013.

(c) Standards, amendments and interpretations issued but are not yet effective and have not been early adopted by the Company

The following standards, amendments and interpretations have been issued but are not yet effective and have not been early adopted by the Company:

- IFRS 9, 'Financial instruments', no stated effective date
- Amendment to IAS 32, 'Financial instruments: Presentation', on asset and liability offsetting, effective from January 1, 2014
- Amendments to IAS 36, 'Impairment of assets', on the recoverable amount disclosures for non-financial assets, effective from January 1, 2014
- IFRIC 21, 'Levies', sets out the accounting for an obligation to pay a levy that is not income tax, effective from January 1, 2014
- Management anticipates that the adoption of the above standards, amendments and interpretations in future periods will have no material financial impact on the combined financial statements of the Company.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

3. Fundamental Accounting policies

The combined financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards. These combined financial statements are presented in Arab Emirates Dirhams (AED), being the financial currency in the country of domicile. The principal accounting policies adopted are set out below:

a. Basis of accounting

The combined financial statements have been prepared on historical cost basis.

b. Basis of combination

The combined financial statements have been prepared using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. Accounting policies are in place such that uniform practices are used by Group entities. Inter-Company balances and transactions between Sixco entities are eliminated.

These financial statements combine the assets, liabilities, revenues and costs on a line-by-line basis of the entities and the Company's share in Sixco, listed in note 1 above. The inter Company balances and transactions are eliminated on combination.

Joint operations' financial statements were combined with the financial statements of Sixco using the proportionate consolidation method.

c. Revenue recognition

Contract revenue represents amounts received and receivable for services and contract works executed during the year. Revenue from services provided is recognized as billed, whereas revenue from contracts is recognized on the basis of the percentage of completion method.

Costs incurred and relating to revenues not yet recognized are shown as work in progress. Revenues recognized in excess of billing are shown as excess of revenues over billings, and amounts invoiced in excess of revenue recognized are shown as excess of billings over revenues.

Interest income is accrued on a time proportion basis, by reference to the principal outstanding and using the interest rate applicable.

d. Construction contracts

Where the outcome of a construction contract can be estimated reliably, revenues and costs are recognized by reference to the stage of completion of the contract activity at the date of the statement of financial position, which is determined based on the proportion of contract costs incurred to date to the estimated total contract costs.

Variations in contract work, claims and incentive payments are included to the extent that they have been agreed with the customer.

Where the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenues are recognized to the extent of contract costs incurred that it is probable will be recoverable. Contract costs are recognized in the period in which they are incurred.

When it is probable that total contract costs will exceed total contract revenue, the full amount of the expected loss is recognized immediately.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

e. Construction costs

Construction costs comprise direct contract costs and other costs relating to the contract activity in general and which can be allocated. In addition, contract costs include other costs that are specifically chargeable to the customer under the terms of the contracts.

Costs that cannot be related to contract activity or cannot be allocated to a contract are excluded from the costs of the construction contracts and are included in general and administrative expenses.

f. Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairments, if any.

Depreciation is charged by equal annual installments commencing from the year of acquisition, determined by the formula appropriate to the industry to write off their costs less any residual value over their expected useful lives, which are as follows:

Buildings on leased land	1 year
Buildings on freehold land	15 years
Scaffolding	1 year
Construction and rolling equipment	4 to 18 years
Office Furniture and machinery	3 years

The gain or loss arising on the disposal or retirement of an asset is determined as the difference between the sales proceeds and the carrying amount of the asset and is recognized in the income statement.

The useful lives and depreciation method used are reviewed periodically to ensure that the periods and method of depreciation are consistent with the expected pattern of economic benefits from items of property, plant and equipment.

Repair and maintenance costs are recognized as expenses in the income statement immediately.

g. Intangible assets

Intangible assets acquired separately are carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. The estimated useful life and amortisation method are reviewed at the end of each annual reporting period, with the effect of any changes in estimate being accounted for on a prospective basis.

h. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Costs are calculated on the weighted average method and include purchase price and attributable overheads where necessary. Net realizable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the selling expenses.

Items in transit are valued at suppliers' invoice values plus other charges incurred thereon.

Inventories allocated to specific projects are charged in full to the cost of these projects. Any stock items not used are transferred to the inventory with a zero carrying value.

i. Borrowing costs

Borrowing costs are recognized as expenses in the period in which they are incurred except those that are directly attributed to the acquisition and construction of an asset that takes a substantial period to get ready

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

for its intended use, which borrowing costs are capitalized within the cost of the related asset.

j. Impairment of assets

At each date of the statement of financial position, Sixco reviews the carrying amount of its assets to determine as to whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the assets is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). The loss arising on an impairment of an asset is determined as the difference between the recoverable amount and the carrying amount of the asset. Impairment losses are recognized as expense in the income statement immediately.

If the recoverable amount of an asset (or the cash-generating unit) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the assets (or the cash-generating unit) is reduced to its recoverable amount. Impairment losses are recognized as an expense immediately.

Where an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized as income immediately.

k. Investment in subsidiaries

Subsidiaries are those entities over which Sixco has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities, generally accompanying a shareholding of more than half of the voting rights.

Sixco accounts for its investments at cost adjusted by a provision for diminishing value or for non-recoverable amounts. The results of operations of these investments are not consolidated. Income from investments is recognized when received.

The Sixco did not present consolidated financial statements since the following conditions are met:

Sixco is itself a wholly-owned subsidiary, of another entity and its other owners, have been informed about, and do not object to, Sixco not presenting consolidated financial statements:

Sixco's debt or equity instruments are not traded in a public market;

Sixco did not file, nor is in the process of filing its financial statements with a securities commission or other regulatory organization for the purpose of issuing any class of instruments in a public market; and

The ultimate owner of Sixco produces consolidated financial statements available for public use that comply with International Financial Reporting Standards.

l. Investment in associated companies

Associates are those entities over which Sixco has significant influence but not control, generally accompanies a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates and jointly controlled entities are initially recognized at cost. At subsequent reporting dates, the recoverable amounts are estimated to determine the extent of impairment losses, if any, and carrying amounts of investments are adjusted accordingly. Impairment losses are recognized as expenses in the profit and loss account. Where impairment losses subsequently reverse, the carrying amounts of the investments are increased to the revised recoverable amounts but limited to the extent of the initial cost of investment. A reversal of impairment loss is recognized in the profit and loss account.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

The investment in associate is stated at cost due to the fact that Sixco is a wholly owned subsidiary of N.V. Besix SA and as such is not required to present its investment in associates under the equity method of accounting.

m. Investment in other operating concerns

Sixco accounts for its investments in other operating concerns, at cost adjusted by a provision for diminishing value or for non-recoverable amounts. The results of operations of these investments are not consolidated. Income from such investments are recognized when received.

n. Other financial assets -Available for sale

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are included in non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of it within 12 months of the end of the reporting period.

Available for sale investment is initially recognized at fair value plus any directly attributable transaction costs and are subsequently measured at fair value.

After initial recognition, investments which are classified as "available for sale" are re-measured at fair value. Gains and losses arising from changes in fair value are recognized directly in other comprehensive income and recorded in the cumulative changes in fair value with the exception of impairment losses.

Where the investment is disposed of or is determined to be impaired, the cumulative gain or loss previously recognized in equity in the cumulative changes in fair value is reclassified to combined statement of comprehensive income.

Interest on available for sale investments calculated using effective interest method is recognized in the combined statement of comprehensive income.

o. Accounts receivable

Accounts receivable are stated net of amounts estimated to be uncollectible. An estimate is made for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the end of the year. Bad debts are written off in the year in which they are identified.

p. Payables and accruals

Liabilities are recognized for amounts to be paid in future for goods and services received by Sixco, whether billed or not billed.

q. Provisions

Provisions are recognized when Sixco has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that Sixco will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the date of the statement of financial position, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows.

When some or all of the economical benefits required to settle a provision are expected to be recovered from

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

a third party, the receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

r. Site provisions

Sixco is liable for the project it executes until the Final Acceptance Certificate is issued and for a subsequent maintenance period. Related costs are provided for in the period where the revenues of the projects are recognized.

s. Interests in joint operations

A joint operation is a contractual arrangement whereby Sixco and other parties undertake an economic activity that is subject to joint control.

Where Sixco undertakes its activities under joint operation arrangements directly, Sixco's share of jointly controlled assets and any liabilities incurred jointly with other ventures are recognized in the combined financial statements of Sixco and classified according to their nature.

Liabilities and expenses incurred directly in respect of interests in jointly controlled assets are accounted for on an accrual basis. Income from the sale or use of Sixco's share of the output of jointly controlled assets, and its share of joint operation expenses, are recognized when it is probable that the economic benefits associated with the transactions will flow to/from Sixco and their amount can be measured reliably.

t. Foreign currencies

Transactions denominated in foreign currencies are converted into UAE Dirhams at rates of exchange prevailing at the date of the transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are retranslated into U.A.E. Dirhams at exchange rates prevailing at the date of the statement of financial position. Gain or loss on foreign exchange translation and transactions is recognized in the income statement.

The assets and liabilities of Sixco's overseas operations are translated at exchange rates prevailing on the date of the statement of financial position. Income and expenses items are translated at the average exchange rates for the years. Exchange differences arising, if any, are recognized as income or expenses.

u. Employees' end of service benefits

Sixco provides for end of service benefits determined in accordance with the UAE labour law based on employees' basic salaries and number of years of service. Applicable benefits are paid to employees on completion of their term of employment with Sixco. Sixco has no expectation of settling all its employees' end of service benefits obligation in the foreseeable future.

v. Cash and cash equivalents

For the purpose of statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash on hand, current accounts with banks and short term bank deposits free of encumbrance with an original maturity of less than three months, net of bank overdraft.

w. Derivative Financial instruments

Derivative financial instruments are initially recorded at cost and are measured at fair value at subsequent reporting dates. Changes in fair value of derivative financial instruments that are designed and effective as cash flow hedges are recognized directly in equity.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

4. Critical Accounting Judgments and Key Sources of Estimation Uncertainty:

(a) Critical judgments in applying Sixco's accounting policies

In the process of applying Sixco's accounting policies, which are described in Note 3, management has made the following judgments that have the most significant effect on the amounts recognized in the combined financial statements (apart from those involving estimations, which are dealt with below).

- **Contract variations**

Contract variations are recognized as revenues to the extent that it is probable that they will result in revenue which can be reliably measured. This requires the exercise of judgment by the management based on prior experience, application of contract terms and relationship with the contract owners.

- **Percentage-of-completion**

Sixco uses the percentage-of-completion method in accounting for its construction contracts services. Use of the percentage-of-completion method requires Sixco to estimate the proportion of work performed to date as a proportion of the total work to be performed and the management consider that the use of costs to date in proportion to total estimated costs provides the most appropriate measure of percentage of completion.

(b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future, and other key sources of estimation uncertainty at the balance sheet date, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year, are discussed below.

- **Construction cost estimates**

Sixco uses internal quantity surveyors together with cost controller to estimate the costs to complete construction contracts. Factors such as escalation of material prices, labor costs and other costs and past management experiences are included in the construction cost estimates based on best estimates.

- **Allowance for doubtful debts on trade receivables**

Allowance for doubtful debts is determined using a combination of factors, including the overall quality and ageing of receivables and collateral requirements from customers in certain circumstances. Management makes allowance for doubtful debts based on its best estimates at the balance sheet date.

- **Estimated useful life of property, plant and equipment**

Property, plant and equipment are depreciated over its estimated useful life, which is based on estimates for expected usage of the asset and expected physical wear and tear which are dependent on operational factors.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

5. Cash and bank balances:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Cash on hand	1,341,209	1,204,887
Bank current accounts	378,283,294	319,869,365
Fixed deposits - short term	254,808,421	405,245,483
	634,432,924	726,319,735

Notice accounts and fixed deposits - short term are placed with banks in various currencies, earning interest varying between 0.6% and 1.5 % per annum (2012: 1% to 2.5 % per annum).

6. Accounts Receivable:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Retentions receivable	325,170,964	188,851,371
Retentions receivable - Long term portion	(235,875,677)	(144,629,662)
Retentions receivable - current portion	89,295,287	44,221,709
Customers' balances - net	786,212,406	845,781,305
Advances to sub-contractors	250,772,498	59,154,763
Guarantees and deposits	10,946,797	8,751,075
Staff advances	3,010,638	2,824,461
Sundry debtors	8,172,419	3,182,027
	1,148,410,045	963,915,340

Customers' balances are shown net of provision for doubtful debts of AED 99,693,305 (2012: AED 67,536,331). As at December 31, 2013 the ageing of unimpaired customers' balances is as follows:

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

Past due but not impaired

	Total	Neither past due or impaired	<30 days	31 – 60 days	61 – 90 days	>90 days
	AED	AED	AED	AED	AED	AED
2013	786,212,406	545,128,160	67,345,196	70,086,039	3,245,877	100,407,134
2012	845,781,305	462,364,319	197,289,125	12,196,034	4,925,625	169,006,202

Unimpaired receivables are expected, on the basis of past experience, to be fully recoverable. It is not the practice of Sixco to obtain collateral over receivables.

7. Due from and to joint operation associates:

	December 31, 2013	December 31, 2012
RECEIVABLES	AED	AED
Sixco - Campenon Bernard SGE JV	153,591	153,591
Al Muhaidib Six Construct Co JV	---	10,852,258
Samsung-BESIX-Arabtec JV	1,097,772	1,197,606
Midmac - Six Construct JV	1,353,102	---
BESIX - Oracom JV	2,548,767	---
Sixco - Samsung JV	20,427,220	2,284,769
BESIX - Orascom JV BOM 1	---	24,430
Sixco - Orascom JV	597,405	3,963,999
Sixco - Rizanni JV	40,268	---
Sixco- CCIC JV	---	51,398
	26,218,125	18,528,051

	December 31, 2013	December 31, 2012
PAYABLES	AED	AED
Midmac - Six Construct JV	---	4,590,548
Al Muhaidib Six Construct Co JV	7,665,531	---
Sixco - Rizanni J.V.	---	2,833,648
Sixco- CCIC JV	135,847	---
Sixco - Arabtec J.V.	588,754	346,973
	8,390,132	7,771,169

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

8. Related parties:

	December 31, 2013	December 31, 2012
DUE FROM RELATED PARTIES	AED	AED
BESIX Sanotec UAE Branches	---	9,496,527
United Readymix WLL	6,693,524	4,184,424
Six International Limited - Cameroon	8,589,709	6,346,682
Ajman Sewerage Pvt. Co. Ltd.	327,204	89,733
NV Besix - Brussels	210,896,863	219,867,553
Moalajah FZCO	70,352	---
Cofely Besix Facility Management LLC	---	342,898
Al Wathba Veolia Besix Water Company	7,428,604	3,333,000
	234,006,256	243,660,817

	December 31, 2013	December 31, 2012
DUE TO RELATED PARTIES	AED	AED
Cofely Besix Facility Management LLC	559,993	---
OSJV OTV SA Abu Dhabi	3,499,618	---
Franki Foundation Abu Dhabi	1,436,401	890,622
Veolia CGE	5,714,850	---
	11,210,862	890,622

The following transactions were entered into with related parties during the year:

	2013	2012
	AED	AED
Dividend paid to N.V. Besix SA	150,000,000	60,000,000

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

9. Prepaid expenses:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Rent	51,144,366	44,577,501
Insurance	1,136,310	894,297
	52,280,676	45,471,798

10. Inventories:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Material at sites	17,624,620	46,033,200
Goods in transit	1,698,075	2,383,744
	19,322,695	48,416,944

11. Investment in operating concerns:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Associated companies		
United Readymix WLL	32,250,000	32,250,000
Veves O & M	3,628,764	57,614
Other operating concerns		
Six International Limited - Cameroon	128	128
	35,878,892	32,307,742

Sixco's investment of AED 32,250,000 in United Readymix LLC – Qatar represents the cost of its 49% holding in the investee concern.

During 2009, Sixco entered into partnership with Veolia EAU to develop and construct (i) a sewage treatment plant near the city of Abu Dhabi and (ii) a sewage treatment plant in Al Ain. Sixco purchased 247 shares of Euro 50 each at par value representing 33.33% of the paid up capital in the amount of AED 57,614. During the year, Sixco has purchased additional 122 shares amounting to AED 3,571,150 which resulted in increase in Sixco's holding in the investee concern to reach 49.87%.

Sixco is the beneficial owner of one nominal share of XAF 20,000 par value representing 0.002% of the paid up capital of Six International Limited, a Limited Liability Company registered under the laws of Cameroon.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

12. Other financial assets:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
AVAILABLE FOR SALE - UNQUOTED SUKUK BONDS		
Cost	---	48,862,000
Less: provision for impairment	---	(18,772,000)
	---	30,090,000

Unquoted available for sale investments were carried at cost, less provision for impairment. These unlisted Sukuk Bonds carried profit @10% per annum payable in cash on semi-annual basis have been fully sold during the year.

13. Intangible assets:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
COST		
Balance as at January 1,	37,810,802	30,613,173
Additions during the year	9,579,286	7,197,629
Balance as at December 31,	47,390,088	37,810,802
Accumulated amortization		
Balance as at January 1,	37,810,802	30,613,173
Amortization for the year	9,579,286	7,197,629
Balance as at December 31,	47,390,088	37,810,802
Net book value	---	---

This represents the costs incurred on the development of a common platform for the new Enterprise Resource Planning (ERP) system.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

14. Property, plant and equipment:

	Buildings on leased land	Buildings on freehold land	Office furniture and machinery	Construction and rolling equipment	Scaffolding	Total
COST	AED	AED	AED	AED	AED	AED
Balance as at January 1, 2012	75,248,138	34,786,570	5,814,447	614,751,064	37,877,167	768,477,386
Additions	---	---	2,808,284	71,077,172	---	73,885,456
Disposals	---	---	(4,449,465)	(24,143,115)	---	(28,592,580)
Balance as at December 31, 2012	75,248,138	34,786,570	4,173,266	661,685,121	37,877,167	813,770,262
Additions	---	---	1,059,051	23,723,127	---	24,782,178
Disposals	---	---	(3,386,470)	(40,173,492)	---	(43,559,962)
Balance as at December 31, 2013	75,248,138	34,786,570	1,845,847	645,234,756	37,877,167	794,992,478
Accumulated depreciation						
Balance as at January 1, 2012	75,248,138	7,839,075	5,669,969	430,804,359	37,877,167	557,438,708
Charged for the year	---	2,613,025	2,833,394	64,278,426	---	69,724,845
Eliminated on disposals	---	---	(4,449,465)	(20,624,407)	---	(25,073,872)
Balance as at December 31, 2012	75,248,138	10,452,100	4,053,898	474,458,378	37,877,167	602,089,681
Charged for the year	---	2,613,025	1,103,120	54,778,998	---	58,495,143
Eliminated on disposals	---	---	(3,386,470)	(32,319,973)	---	(35,706,443)
Balance as at December 31, 2013	75,248,138	13,065,125	1,770,548	496,917,403	37,877,167	624,878,381
Net book value Net book value						
- as at December 31, 2013	---	21,721,445	75,299	148,317,353	---	170,114,097
- as at December 31, 2012	---	24,334,470	119,368	187,226,743	---	211,680,581

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

15. Accounts payable:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Retentions payable	272,144,862	198,888,071
Retentions payable - Long term portion	(204,228,802)	(125,768,164)
Retentions payable - current portion	67,916,060	73,119,907
Advance from customers	158,714,382	381,412,700
Sub-contractors	804,132,615	781,962,412
Suppliers	287,185,860	301,651,051
	1,317,948,917	1,538,146,070

16. Accrued expenses:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Salaries and remuneration payable	82,409,965	83,654,325
Others	81,927,159	72,273,633
	164,337,124	155,927,958

17. Short term provisions:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Provision for projects	52,562,186	122,589,474
Income tax	18,723,519	18,700,387
Other provisions	141,131,663	37,909,017
	212,417,368	179,198,878

Income tax represents a provision for taxation in respect of two entities, in accordance with relevant local tax laws.

18. Long term provisions:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Site acceptance	53,201,918	39,652,775

Long term provisions represent provisions created for site expenses to be incurred after issuance of the provisional acceptance certificate but before issuance of the final acceptance certificate.

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

19. Provision for employees' end of service benefits:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Balance as at January 1	79,409,474	71,074,411
Charge for the year	28,188,252	18,057,669
Paid during the year	(11,624,804)	(9,722,606)
Transferred to other comprehensive income	(8,632,740)	---
Balance as at December 31	87,340,182	79,409,474

20. Share capital:

	AED
Authorised, issued and paid up:	
370,000 shares of AED 100 each at par value	37,000,000
The capital is fully owned by N.V. Besix S.A.	
(Previously: Les Entreprises SBBM et Six Construct S.A.)	

21. Statutory reserve:

As statutory reserve is equal to 50% of the share capital no further transfers are required as per Article 255 of the UAE Federal Commercial Companies Law No. (8) of 1984. The reserve is not available for distribution except as provided in the UAE Federal Commercial Companies Law.

22. General reserve:

The Board of Directors resolved to establish a General Reserve in order to consolidate the financial position of Sixco. There is no legal limitation on the availability of this reserve for distribution.

23. Other operating income/ (expenses):

	2013	2012
	AED	AED
Provision adjustment	(1,538,006)	(34,085,468)
Excess provision written back	57,575,781	138,608,597
Gain on sale of property, plant and equipment	10,185,988	5,040,502
	66,223,763	109,563,631

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

The Company re-assesses the provisions made in prior years to cover for risks associated with the execution of certain projects as these projects approach completion. New provisions are taken when necessary and charged as non-operating expenses, whereas certain provisions, which ceased to be required, are reversed to transfer to non-operating results.

24. General and administrative expenses:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED	AED
Commercial and experts expenses	1,459,405	1,154,889
Documents publication	3,106,378	2,755,625
Management salaries	87,598,700	70,301,330
Management travel and entertainment	2,434,150	2,414,062
Office expenses	8,292,925	8,474,233
Rent	4,684,410	4,469,628
Personnel cost	30,355,144	26,607,556
Tender department operating expenses	10,174,777	7,352,420
Tender department salaries	4,111,905	4,957,712
	152,217,794	128,487,455

25. Contingencies and commitments:

Contingent liabilities

During the normal course of business, Sixco has issued letters of guarantee and bonds in favour of third parties as follows:

	December 31, 2013	December 31, 2012
	AED '000'	AED '000'
Letters of guarantee	1,491,892	1,341,774
Performance bonds	1,572,551	1,513,131
Bid bonds	275,656	415,775
	3,340,099	3,270,680
Commitments		
Letters of credit	127,539	201,190
	3,467,638	3,471,870

Notes to the Combined Financial Statements

for the year ended December 31, 2013 (continued)

26. Financial instruments:

Fair values

Financial instruments of Sixco include cash and banks, accounts receivable, excess of revenues over billing, related parties, bank overdraft, billing over revenue, accounts payable and certain other assets and liabilities. The fair value of the financial instruments is not significantly different from their carrying value at the balance sheet date.

Exchange rate risk

There are no significant exchange rate risks as all financial assets and financial liabilities are denominated in UAE Dirham or US Dollars to which the Dirham is fixed except for the following:

	December 31, 2013	December 31, 2012
IN EUROS	AED	AED
Assets	19,876,691	15,380,741

Credit risk

Financial assets which potentially expose Sixco to concentrations of credit risk comprise, principally, bank accounts and trade receivables.

The bank accounts of Sixco are placed with banks registered in the UAE, GCC Countries and in Belgium.

Trade receivables of group comprise of contract receivables mainly from government and semi-government organizations.

Contract receivables are stated net of the allowance for doubtful debts. At the date of the statement of financial position contract receivables due from customers situated outside the Middle East amounted to AED 6,184,791 (2012:AED 5,934,414).

Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

Sixco is not exposed to interest rate risk as there is no interest bearing liabilities.

Currency derivatives

Sixco utilizes currency derivatives to hedge future transactions and cash flows. Sixco is party to a variety of foreign currency forward contracts in the management of its exchange rate exposures.

27. Comparative figures:

Comparative figures have been reclassified/ regrouped, where ever necessary, to conform to the presentation adopted in the current year.





P.O. Box 1472
Sharjah, United Arab Emirates
Phone: +971 6 568 41 36
Fax: +971 6 568 04 53

www.besix.com

